**Российская Федерация**

# **Новгородская область**

**ДУМА ВАЛДАЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**

## Р Е Ш Е Н И Е

**Об утверждении Стратегии социально-экономического**

**развития Валдайского муниципального**

**района до 2030 года**

**Принято Думой муниципального района 29 декабря 2016 года.**

Дума Валдайского муниципального района **РЕШИЛА:**

1. Утвердить Стратегию социально-экономического развития Валдайского муниципального района до 2030 года.

2. Разместить решение на официальном сайте Администрации Валдайского муниципального района в сети «Интернет».

3. Решение вступает в силу с 1 января 2017 года.

|  |  |
| --- | --- |
| **Глава муниципального**  **района**  **Ю.В.Стадэ**  «29» декабря2016 года № 100 | **Председатель Думы Валдайского**  **муниципального района**  **В.П.Литвиненко** |

УТВЕРЖДЕНА

решением Думы Валдайского

муниципального района

от 29.12.2016 №100

**СТРАТЕГИЯ**

**социально-экономического развития Валдайского**

**муниципального района до 2030 года**

# **Введение**

Формирование стратегии социально-экономического развития Валдайского муниципального района (далее Стратегия 2030) нацелено на устойчивое и эффективное социально-экономическое развитие района. Задача стратегического управления муниципальным районом заключается в том, чтобы использовать возможности, предоставляемые внешней средой, опираясь на сильные стороны муниципального района, при этом учитывая как внешние угрозы, так и внутренние слабые стороны. Поэтому Стратегия 2030 в качестве отправной точки подразумевает развитие именно тех отраслей и видов деятельности, где муниципальный район обладает хорошим потенциалом развития, а также предусматривает определение конкретных задач и мер, выполнение которых позволит наиболее полно реализовать этот потенциал.

Стратегия разработана в соответствии с областным законом «О стратегии социально-экономического  развития Новгородской области до 2030 года», он взаимоувязан с документами территориального планирования района и поселений.  
Цель Стратегии - обозначить перспективы развития района и приоритеты муниципального развития. Главная задача - создание условий для неуклонного и последовательного повышения  качества жизни населения за счет устойчивого экономического развития и улучшения эффективности социальной политики. Исходя из анализа сильных и слабых сторон, и выводится перечень возможностей  по развитию Валдайского муниципального района.

Стратегия Валдайского муниципального района разработана на основе:

* стратегического анализа социально-экономического развития района;
* проведения анализа основных проблем (ограничений) социально-экономического развития области на средне- и долгосрочную перспективу;
* проведения анализа потенциала развития основных секторов экономики района на среднесрочную и долгосрочную перспективы;
* разработки приоритетных направлений и задач социально-экономического развития района;

Стратегические цели – приоритетные направления развития муниципального района на период до 2030 года устанавливаются на основе комплексного стратегического анализа, выявления возможностей и угроз, сильных и слабых сторон муниципального района. По социально-экономическому направлению развития разработана целевая программа «Обеспечение экономического развития Валдайского района на 2016 - 2020 годы», включающая в себя: перечень задач, мероприятий и планов по достижению цели, индикаторы (целевые ориентиры) – количественные показатели, позволяющие измерить уровень достижения поставленных целей и служащие основой для формирования системы комплексного стратегического мониторинга процессов социально-экономического развития.

Достижение поставленных задач предполагает, в первую очередь, стабильную и развивающуюся экономическую основу, потенциал трудовых ресурсов, что будет способствовать росту бюджетного потенциала и позволит планомерно осуществить меры по повышению уровня и качества жизни населения.

Практическая реализация поставленных задач предполагает возможность внесения изменений в Стратегию 2030 уже в ходе ее реализации, одновременно принимать текущие решения с учетом стратегических целей.

# **1. Стратегический анализ социально-экономического развития**

# **Валдайского муниципального района**

# 1.1. Общие сведения, особенности и индивидуальность

Город Валдай Новгородской области расположен на самой высокой части Валдайской возвышенности у Валдайского озера. Край многолетней истории. Первое упоминание в письменных источниках относится к 1495 году. Неповторимая красота этих мест давно принесла Валдаю славу ”русской Швейцарии”. Край связан со многими яркими именами истории Отечества: Патриарха Никона, Н.А.Радищева, Н.А.Некрасова, В.А.Серова, А.С.Пушкина, Н.К.Рериха и многих других.

Еще в прошлом веке Валдай называли горами. Происхождение самой Валдайской возвышенности и разбросанных на ней валунов до настоящего времени вызывает споры ученых. В 1843 году ученый Э. Эйхвальд объяснил происхождение валдайских валунов заносом их морским льдом во время вторжения моря в глубь современной суши.

Город характеризуется удачным транспортно-географическим положением относительно автомобильных трасс (автотрасса Санкт-Петербург – Москва, Дорога М10) и железной дороги с выходом на Москву, Таллинн и Санкт-Петербург.

Удаленность от Москвы - 370 км, от Санкт-Петербурга - 330 км, от Великого Новгорода- 142 км.

Памятниками истории и культуры федерального значения являются действующий Иверский монастырь – грандиозный архитектурный комплекс 17 столетия, церковь Екатерины, 1793 г., архитектора Н.Львова, часовня Иверского монастыря 19 века, расположенная в городе (освященная при постройке в честь Якова Борисова). К объектам интеллектуального туризма относятся и другие исторические и архитектурные памятники, различные музеи. Уникален музей уездного города, музей колоколов. Особый интерес вызывают обычаи, одежда, проявления народного творчества, характеризуемые как этнографические достопримечательности.

Экологическая обстановка в районе благоприятная. Валдай располагает значительным туристским потенциалом: сочетание умеренно-континентального климата, уникальных природных ландшафтов, имеющих познавательное и естественное значение, богатой флоры и фауны. Реки и водоемы обладают благоприятной для рекреаций температурой и водным режимом. Природа щедра и разнообразна. Практически круглый год есть возможность для охоты и рыбной ловли. Холмистый рельеф является очень живописным и в первую очередь представляет интерес для туристов (организация пешеходных и других видов маршрутов).

Территория района целиком находится в поле распространения нижнекаменноугольных образований. Минерально-сырьевая база района представлена бурыми углями, минеральными красками, месторождениями торфа, песка строительного, глины легкоплавкой, песчано-гравийного материала. Всего здесь известно более 30 месторождений и проявлений полезных ископаемых.

Доля подземных вод в общем балансе потребления воды в хозяйственно-питьевых целях достигает 30%, при этом водоснабжение района базируется полностью на подземных водах.

Лесной фонд района занимает площадь 188,8 тыс.га, что составляет около 70% территории района. Основные лесообразующие породы – береза 34%, ель-21,9%, ольха –17,7%, сосна – 16%, осина – 7%. Средний запас на 1 га –143 куб. м. Преобладают средневозрастные насаждения.

На территории района на берегу озер Валдайского и Ужин расположены большое количество гостевых домов и баз отдыха, турбаз и детских оздоровительных лагерей. В любое время года здесь отдыхают десятки тысяч людей. Наиболее общепризнанными и популярными являются:

Дом отдыха “Валдай” на 320 мест (евростандарт, общий корпус и отдельные домики, русская баня, сауны, бассейн, кафе, бары и т.д.);

База отдыха «Берендеево царство” на 70 мест (евростандарт, индивидуальные домики, русская баня, ресторан, и т.д.);

Так же охотно принимаю гостей такие базы отдыха как «Приют охотника», «Северное сияние», «Эко Клуб» и др.

В самом городе имеется гостиница:

“Валдайские Зори” на 220 мест (1, 2-х местные номера, сауна, ресторан (русская и европейская кухня), кафе, бар и т.д.).

Также для размещения проезжих туристов имееются мотели «СКС» и «Мараканас»

Валдайский район располагает достаточным производственно-техническим потенциалом, необходимым для обеспечения внутренних социально экономических потребностей территории.

Территория Валдайского района составляет 2701,6 кв.м. и включает в себя 1 городское поселение, 8 сельских поселений и 183 населенных пункта.

По численности населения Валдайский район занимает 4-е место среди муниципальных районов Новгородской области, которая составляет 24,17 тыс. человек. При общей численности трудоспособного населения – 12,7 тыс. чел. Численность безработных, зарегистрированных в государственных учреждениях службы занятости - 136 человек. В сравнении с другими районами Новгородской области, данный показатель безработицы один из самых низких. Однако, к сожалению, сохраняется тенденции сокращения численности населения, смертность превышает рождаемость.

**1.2. Анализ уровня и качества жизни населения области**

К занятым в экономике относятся лица, которые в рассматриваемый период выполняли оплачиваемую работу по найму, а также работу приносящую доход.

В 2015 году среднемесячная заработная плата работников крупных и средних предприятий Валдайского муниципального района составила 24016 руб., что выше 2014 года в 1,04 раза. Среднемесячная заработная плата в расчете на одного работника в период 2015 года представлена в таблице.

|  |  |
| --- | --- |
| **ПОКАЗАТЕЛЬ** | **2015**  **рублей** |
| СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА КРУПНЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ, В Т.Ч.:  - сельское хозяйство  - обрабатывающие производства  - производство и распределение электроэнергии, газа, воды  - оптовая и розничная торговля, ремонт автотранспортных средств, бытовых изделий и предметов личного пользования  - гостиницы и рестораны  - транспорт и связь  - финансовая деятельность  - образование  - здравоохранение и предоставление социальных услуг | 24016  21118,2  15433,5  26749,8  26859,5  30053,7  35366,2  31516,3  22478,5  20365,2 |
| СРЕДНИЙ РАЗМЕР НАЗНАЧЕННЫХ ПЕНСИЙ | 11402,9 |
| Соотношение среднего размера назначенных пенсий со среднеобластным прожиточным минимумом пенсионера, % | 148,9 |

Жилищный фонд Валдайского района в 2015 году составил 923,8 тысяч квадратных метров, что в 1.06 раза больше чем в 2014 году. Этот показатель обусловлен строительством многоквартирных домов как в городе Валдай, так и в сельских поселениях.

Так, в среднем на 1 человека в Валдайском районе приходится 38,2 квадратных метра общей площади.

В районе число жилых домов составляет – 7547, а многоквартирных домов – 705, в том числе 331 в городе и 374 в сельской местности. Так число жилых квартир в многоквартирных домах всего составляет 10769 единиц, из них 7932 частных.

Благоустройство жилого фонда Валдайского района на 01 января 2016 года представлено в следующей таблице, %

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Водопроводом | Водоотведением (канализацией) | Централизованным отоплением | Горячим водоснабжением | Ваннами/душем | газом |
| 59,5 | 55,1 | 53,2 | 32,8 | 49,0 | 85,2 |

## Из приведенной таблицы можно сделать вывод о преимущественном снабжении жилого фонда газом, что обусловлено газификацией частного сектора населением.

Разработаны и утверждены планы мероприятий («дорожные карты») по переселению до 1 сентября 2017 года граждан из аварийного жилищного фонда на территории муниципального района и обеспечено их выполнение.

В рамках реализации региональной адресной программы «Переселение граждан, проживающих на территории Новгородской области, из аварийного жилищного фонда в 2013-2017 годах» в Валдайском районе в 2016 года переселено 78 жителей в 45 квартир.

**1.3. Анализ развития социальной инфраструктуры района**

Главной целью в сфере культуры Валдайского муниципального района является сохранение и развитие культурного потенциала, сохранение единого культурного пространства поселения, обеспечение доступа к культурным ценностям и доступности услуг культуры для всех слоев населения

Постоянно проводится работа по формированию у жителей города и, прежде всего, у подростков, молодёжи и детей дошкольного возраста понимания необходимости занятий физической культурой и спортом, внедрение физической культуры в режим учёбы, труда и активного отдыха. С этой целью в течении года проводились массовые комплексные соревнования.

Согласно календарному плану за 2015 год в районе проведено 466спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятия, в которых приняло участие 16,1 тыс**.** человек.

С целью дальнейшего развития на территории муниципального района детского спорта продолжается работа по вовлечению подростков к систематическим занятиям физической культурой и спортом. На базе МАУДО «ДЮСШ» имеется 12 секций: борьба дзюдо, футбол, мини-футбол, шахматы, гиревой спорт, баскетбол, бокс, кикбоксинг, каратэ, настольный теннис, хоккей с шайбой и фигурное катание. Всего в секциях МАУДО «ДЮСШ» занимаются 340 детей.

В 2016 году планируется продолжить работу по созданию общественных Федераций по различным видам спорта и активизировать работу в области физической культуры и спорта в сельских поселениях муниципального района.

Сеть учреждений культуры муниципального района насчитывает 8 учреждений.

Количество учреждений культурно-досугового типа и библиотек соответствует установленному социальному нормативу. Все муниципальные бюджетные учреждения культуры работают в соответствии с утвержденным муниципальным заданием.

## Профиль экономических возможностей Валдайского района.

В таблицах и на рисунках ниже приведена статистика и динамика отгрузки товаров промышленного производства, оборота розничной торговли и объемы инвестиций за последние 6 лет.

**Объем отгруженных товаров собственного производства**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Годы | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Выпуск продукции (млн. руб.) | 120,97 | 161,80 | 168,82 | 88,90 | 121,31 | 655,48 |

**Удельный вес предприятий и организаций по видам экономической деятельности на 01.01.2016, % от общего числа организаций**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Сельское хозяйство, охота, и лесное хозяйство** | **Рыболовство** | **Обрабатывающие производства** | **Производство и распределение электроэнергии** | **Строительство** | **Оптовая и розничная торговля** | **гостиницы** |
| **6,1** | **1,3** | **6,1** | **1,6** | **11,0** | **18,6** | **7,6** |

**Число предприятий и организаций по формам собственности на 01.01.2016**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Государственная и муниципальная** | **частная** | **Общественных и религиозных организаций** | **Смешанная российская** | **Совместная российская и иностранная** |
| **119** | **284** | **20** | **9** | **8** |

В промышленном производстве объем реализации продукции на заводе «Юпитер» составил 78,1 млн.рублей. В настоящее время для основного заказчика Лыткаринского завода оптического стекла завод «Юпитер» выпускает узлы приборов, отдельные оптические и механические детали. Кроме того производятся линзы, кольца, оправа, объективы, обработка крупногабаритных линз. На заводе разработано новое поколение не имеющих аналогов в мире голографических прицелов, в конструкции которых предусмотрена возможность менять изображение голографической прицельной марки. На основе разработанных конструктивных и технологических решений планируется создать целую линейку голографических прицелов.

В сфере промышленного производства по малым предприятиям:

ОАО «Валдайский механический завод – завод наладил выпуск новых модификаций сточно-динамических насосов. Введен в эксплуатацию испытательный участок, где при помощи компьютера на специальном стенде проводится доскональная проверка центробежных насосов. Запущена новая линия по производству сварных и кованых изделий (скамейки, урны и др.).

ООО «Валдай» в 2015 году произвело пищевой продукции на сумму 22,7 млн.руб. В феврале 2016 года предприятие приняло участие в международной выставке производителей «Экспоцентр», проходившей в Москве.

МУП «Валдайская типография» находится в стадии ликвидации.

Всего в Валдайском районе зарегистрировано 445 предприятий и организаций.

В районе постоянно вводятся новые предприятия торговли, общественного питания и другие предприятия, производящие платные услуги для населения.

Темпы развития общественного питания в области достаточно высоки. Наиболее быстрыми темпами развивается сеть предприятий питания в городской местности.

Бытовые услуги населению как часть платных услуг призваны создать ему комфортные условия проживания за счет рационализации домашнего труда и сокращения затрат времени на эти цели.

Жителям района оказываются различные виды бытовых услуг. Преобладают услуги по ремонту и техническому обслуживанию автомоторных средств, ремонту и строительству жилых и других построек, ремонту и индивидуальному пошиву одежды и т.д.

* 1. **Сельское хозяйство**

Продукция сельского хозяйства в Валдайском районе за 2015 год составила 1 783 667 тысяч рублей, что в 2,48 раза больше по сравнению с 2014 годом.

**Продукция животноводства. Поголовье скота в хозяйствах.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **КРС** | **в т.ч. коров** | **свиней** | **Овцы, козы** | **Скот и птица, тонн.** |
| **1497** | 775 | **662** | **1283** | **13235** |

**Продукция растениеводства. Поголовье скота в хозяйствах.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Посевные площади** | **Зерновые и зернобобовые культуры** | **Картофель** | **Овощи** | **Кормовые культуры** |
| **4509** | 165 | **583** | **138** | **3623** |

Мелкоконтурность угодий, их местами сильная заболоченность и переувлажненность, недостаток тепла всегда требовали значительных усилий и средств для ведения сельского хозяйства.

К основным проблемам, сдерживающим развитие сельского хозяйства района, относятся:

неблагоприятные агроклиматические условия для развития сельского хозяйства;

диспаритет цен между сельскохозяйственной продукцией и товарами и услугами для сельхозтоваропроизводителей;

дефицит населения трудоспособного возраста.

**1.6. Инвестиционная деятельность района**

**Инвестиции в основной капитал по основным отраслям в 2015 году составили 300,1 тыс. руб., или 25,3 % к уровню аналогичного периода прошлого года. Из общего объёма инвестиций 173,1 тыс.руб. составляют бюджетные средства (57,7 %).**

В стадии реализации – 8 инвестиционных проектов, в их числе строительство малоэтажных домов в д. Большое Носакино, многоквартирных домов на ул. Механизаторов, строительство многофункционального спортивно-туристического комплекса в д. Новая Ситенка, строительство хлебопекарни, новой автодороги в г. Валдай по ул. Дорожная.

В базу данных области для поиска потенциальных инвесторов направлены пакеты документов по 15 свободным площадкам, 7 из них поставлены на государственный кадастровый учет.

# **В 2015 году завершилась реализация инвестиционного проекта - строительство автостанции в г.Валдай , в 2016 году завершен проект по строительству 45 квартир ул. Песчаная д.28, строительство магазина продтоваров.**

**1.7. Анализ текущего состояния соответствующих сфер социально-экономического развития Валдайского района, приоритеты и цели муниципальной политики в соответствующих сферах**

**Торговля**

За последние годы в сфере торговли на территории района происходят позитивные количественные и качественные изменения.

За 2015 год оборот розничной торговли района составил 5001,9 млн.руб. и по сравнению с 2014 годом снизился в сопоставимой оценке на 9,9%. Оборот на душу населения составил 206,7 тыс. руб.(106,0 %).

Положение на потребительском рынке района в течение отчётного периода оставалось стабильным и характеризовалось высоким уровнем товарной насыщенности. В продаже имелся широкий ассортимент продовольственных и непродовольственных товаров. Остаётся стабильным и состояние товарных запасов. Но уровень цен в районе является одним из самых высоких в области. Потребительский рынок района получает дальнейшее развитие, повышается уровень торгового обслуживания.

В районе осуществляют деятельность 23 магазина федеральных и региональных торговых сетей (в т.ч. 17 –продовольственных , 6 промышленных).

В целом в сфере торговли насчитывается 335 объект. Обеспеченность торговыми площадями в расчёте на 1000 жителей является одной из самых высоких в районе и составляет 889 кв.м, при нормативе 479 кв.м (в среднем по области 803 кв.м, при нормативе 490 кв.м)

В районе осуществляют деятельность 69 предприятий общественного питания.

На территории районадействует 1 рынок, общая площадь которого составляет 1487 кв.м. Также в районе открыты три ярмарки (две в городе Валдай и 1 в с.Едрово) на 1500 мест.

При достаточно высоком районном показателе имеет место неравномерность размещения торговых объектов в сельских поселениях. Существует проблема обеспечения доступности торговых объектов для лиц с ограниченными возможностями.

**Показатели, характеризующие состояние розничной торговли на**

**территории района**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Наименование показателя** | **Значение показателя по годам** | | |
| **2013** | **2014** | **2015** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Оборот розничной торговли (млн. руб.) | 3820,4 | 4760,9 | 5001,9 |
| 2. | Индекс физического объема оборота розничной торговли (% к предыдущему году) | 114,1 | 116,1 | 90,1 |
| 3. | Оборот розничной торговли на душу населения (тыс. руб.) | 154,2 | 195,0 | 206,7 |
| 4. | Индекс физического объема оборота розничной торговли на душу населения (% к предыдущему году) | 123,5 | 126,5 | 106,0 |

На протяжении 2012 - 2014 годов в районе наблюдалась положительная динамика оборота розничной торговли. За 2015 год темп роста оборота розничной торговли немного снизился и составил 90,1 %, что ниже показателя по Новгородской области (95,2 %) на 5,1 %.

По обороту розничной торговли на душу населения в 2014 и в 2015 году район находился на 2 месте в Новгородской области.

Для увеличения показателя оборота розничной торговли на душу населения, кроме повышения уровня доходов населения района в целях увеличения покупательной способности, необходимо дальнейшее развитие конкуренции на потребительском рынке, а также привлечение денежных средств из-за пределов района, в том числе за счет развития индустрии туризма.

Успешно развивается сеть магазинов формата "дискаунтер". Количество магазинов под брендом "Магнит" составило 6 единиц, "Пятерочка" – 4, Дикси" - 2, "Полушка" - 2.

Существенную трудность для местных поставщиков представляет централизация закупок, распространенная у сетевых операторов. Основная доля поставок в этом случае осуществляется через распределительные центры (оптовые склады), входящие в структуру сетей. При осуществлении поставок товаров посредством распределительных центров предприятие пищевой промышленности должно иметь значительную производственную мощность, способную удовлетворить потребности практически всех магазинов торговой сети.

Розничную торговлю непродовольственными товарами на территории района в основном осуществляют региональные операторы. Территориальная близость таких мегаполисов, как Москва и Санкт-Петербург, где непродовольственные товары представлены в более широком ассортименте по более конкурентным ценам, способствует оттоку денежных средств из района. Покупку дорогостоящих товаров таких, как автомобили, бытовая техника, видеотехника, мебель многие жители района предпочитают совершать именно в этих городах.

Увеличение количества торговых объектов стационарной сети происходит за счет нового строительства, перевода помещений из жилого фонда в нежилой фонд, а также перепрофилирования ранее открытых, но низкорентабельных предприятий розничной торговли.

При открытии новых предприятий розничной торговли большое внимание уделяется оформлению и дизайну торговых залов, благоустройству прилегающих территорий и фасадов зданий, рекламным вывескам.

Все больше предприятий торговли применяют передовые технологии с использованием современного оборудования и прогрессивных форм торговли, таких как самообслуживание, расчет с покупателями с использованием банковских карт, компьютеризируют учет товародвижения. Все это позволяет обеспечить более высокий уровень обслуживания покупателей, увеличить пропускную способность предприятий торговли. Регулярно проводятся рекламные акции, внедряются дисконтные карты льготного обслуживания постоянных клиентов.

Во многих магазинах организованы дополнительные услуги для покупателей (парковка автомобилей, прием и хранение вещей покупателей).

Особой популярностью пользуются такие услуги, как торговля по заказам и образцам, продажа товаров и оказание услуг покупателям со скидкой, бесплатная доставка крупногабаритных товаров, бесплатное подключение бытовой техники, проведение розыгрышей, лотерей с вручением призов.

Количество розничных рынков на территории района сокращается в связи с вступлением с 1 января 2013 года нормы федерального законодательства о переводе розничных рынков, за исключением сельскохозяйственных и сельскохозяйственных кооперативных, в капитальные здания и строения.

В 2015 году на территории района действовали 3 розничных рынка, в 2016 - 1.

Необходимо дальнейшее развитие на территории района рыночно-ярмарочной торговли, поскольку данный формат торговли является одним из основных путей по расширению возможностей реализации продукции товаропроизводителей напрямую потребителям, минуя посредников, в целях обеспечения населения продукцией высокого качества по доступным ценам.

Таким образом, основными проблемами в района розничной торговли являются:

недостаточный уровень покупательной способности, сложившийся вследствие как внутренних причин - низких среднедушевых денежных доходов населения, так и внешних - недостаточного привлечения денежных средств из-за пределов района;

недостаточный уровень конкуренции на рынке непродовольственных товаров;

недостаточное развитие рыночно-ярмарочной торговли, невысокая эффективность использования торговых мест на розничных рынках.

К приоритетным направлениям развития торговой деятельности на территории района относятся:

стимулирование и реализация инвестиционных проектов, направленных на строительство новых объектов торговой инфраструктуры в районе;

оптимизация размещения торговых объектов на территории района, повышение эффективности их деятельности;

стимулирование деловой активности торговых предприятий и организация взаимодействия между хозяйствующими субъектами, осуществляющими торговую деятельность, и хозяйствующими субъектами, осуществляющими производство (поставки) товаров, путем организации и проведения выставок, ярмарок и иных мероприятий организующего характера.

Основной целью муниципальной политики в сфере торговли является создание условий для наиболее полного удовлетворения спроса населения на качественные потребительские товары по доступным ценам в пределах территориальной доступности.

**2. Развитие малого и среднего предпринимательства**

В сфере малого и среднего предпринимательства функционируют 260 малых и микро предприятий и 578 индивидуальных предпринимателей.

В отраслевом разрезе основная часть малых предприятий (юридических лиц) сосредоточена в следующих сферах:

обрабатывающие производства - 7,1 % от общего количества предприятий;

строительство - 20,6 %;

оптовая и розничная торговля, ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования – 27,0 %;

операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг – 9,5 %;

гостиницы и рестораны – 14,3%

транспорт и связь – 7,9 %;

сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство – 5,6 %.

Основная часть индивидуальных предпринимателей осуществляет экономическую деятельность в сфере оптовой и розничной торговли, ремонта автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования (41,2 % от общего количества) и сфере транспорта и связи (20,2 %). В сфере обрабатывающих производств сосредоточено 6,0 % предпринимателей, сельского хозяйства, охоты и лесного хозяйства – 6,6 %, строительства - 5,3 %.

Основными проблемами, сдерживающими развитие малого и среднего бизнеса, являются:

недостаточная ресурсная база;

низкая доступность финансовых ресурсов;

высокие арендные ставки на недвижимое имущество;

отсутствие ликвидного залогового имущества для получения кредитных средств;

высокая процентная ставка по предоставляемым кредитам;

незначительная доля инновационных и ремесленных предприятий в общем количестве малых и средних предприятий;

слабое использование экспортного потенциала сектора малого и среднего предпринимательства;

недостаточное информирование предпринимателей о нормативной правовой базе, регулирующей предпринимательскую деятельность;

слабое вовлечение молодежи в занятие предпринимательской деятельностью;

низкая активность малых и средних предприятий по продвижению продукции на региональные и международные рынки.

В целях создания благоприятных условий для развития малого и среднего бизнеса на муниципальном уровне сформирована нормативная правовая база. Для решения существующих проблем в сфере малого и среднего предпринимательства необходима реализация комплекса мероприятий, направленных на:

развитие объектов инфраструктуры поддержки предпринимательства;

стимулирование и поддержку инновационных субъектов малого и среднего предпринимательства, ориентированных на создание или расширение конкурентоспособных производств;

формирование кластеров субъектов малого и среднего предпринимательства по отраслевому и территориальному принципам;

стимулирование субъектов малого бизнеса к расширению предпринимательства и увеличению финансирования мероприятий по развитию малого и среднего бизнеса;

стимулирование и поддержку инвестиционных проектов предпринимателей в сфере экспорта;

стимулирование и поддержку субъектов малого и среднего предпринимательства в ремесленной сфере, ориентированных на дальнейшее развитие своей деятельности;

развитие молодежного предпринимательства;

стимулирование и поддержку участия субъектов малого и среднего предпринимательства в выставках, ярмарках и иных мероприятиях, связанных с продвижением продукции на региональные и международные рынки.

Реализация мероприятий по оказанию муниципальной поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства в рамках разработанных мероприятий позволит создать благоприятные условия для развития малого и среднего предпринимательства и обеспечить к 2020 году:

рост оборота малых предприятий до 2,5 млрд. рублей;

создание не менее 2 новых предприятий в сфере молодежного предпринимательства;

создание не менее 5 новых малых предприятий на территории района.

1. **Основные проблемы социально-экономического развития района**

Валдайский район не располагает явно выраженными экономическими преимуществами. На ее территории нет месторождений углеводородного сырья, позволяющих в короткие сроки обеспечить высокую бюджетную наполняемость.

В районе нет крупных предприятий, отсутствуют производственные комплексы, объединенные полным технологическим циклом переработки сырья.

В районе не в полной мере сбалансированы система подготовки, переподготовки современных кадров и региональные мотивационные программы для местных и привлекаемых специалистов высокой квалификации.

Районная промышленность характеризуется недостаточно высокими темпами роста производительности труда, что связано с нехваткой у многих предприятий высококвалифицированных руководителей и конкурентоспособных специалистов, собственных оборотных средств на динамичное развитие, обновление основных фондов и расширение производства.

Только коренное изменение ситуации может способствовать созданию условий для реализации инновационного сценария развития района.

Техническое состояние тепловых сетей является проблемным.

Мелкоконтурность угодий, их местами сильная заболоченность и переувлажненность, недостаток тепла всегда требовали значительных усилий и средств для ведения сельского хозяйства.

Одной из проблем является отток трудовых ресурсов за пределы области, прежде всего в Москву и Санкт-Петербург.

Таким образом, к общим проблемным вопросам социально-экономического развития области относятся следующие:

1) скудность минерально-сырьевой базы ценными видами полезных ископаемых, невысокий общий ресурсный потенциал;

2) неполное освоение лесных ресурсов, слабые интеграционные процессы в лесопромышленном комплексе;

3) слабая освоенность периферийных территорий области и низкая плотность населения;

4) отток трудовых ресурсов в Москву и Санкт-Петербург;

5) дефицит энергоресурсов;

6) несоответствие культурно-исторического и природного потенциала области уровню развития туристской инфраструктуры;

7) изношенность основных производственных фондов многих промышленных предприятий.

# Анализ сложившейся ситуации

## 3.1. Внутренние и внешние факторы

Для более четкого и системного представления об особенностях процесса развития Валдайского муниципального района следует выделить основные факторы, оказывающие влияние на развитие. Целесообразно – разделить эти факторы на внутренние и внешние по отношению к системе муниципального района.

Внутренние факторы имеют свою основу внутри системы муниципального района и на них могут влиять субъекты и объекты стратегии, следовательно, можно сформировать методы воздействия на эти факторы и учитывать их в стратегии.

Внешние факторы имеют свою основу за пределами системы муниципального района и влиять на них зачастую бывает либо невозможно, либо довольно трудно и неэффективно. Поэтому их влияние следует учитывать в стратегии, как заданные условия с учетом прогноза их изменения и воздействия на систему муниципального района.

|  |  |
| --- | --- |
| **Внутренние факторы** | **Внешние факторы** |
| 1. Протекционизм администрации Валдайского муниципального района по отношению к местному бизнес-сообществу. 2. Функционирование общественных организаций Валдайского муниципального района. 3. Политика Национального Валдайского Парка. 4. Деловая активность в Валдайского муниципального района. 5. Деятельность крупного, среднего и малого бизнеса, сельского хозяйства и функционирование экономики района в целом. 6. Инвестиционная привлекательность района. 7. Состояние и уровень развития социальной инфраструктуры Валдайского муниципального района.   Уровень духовного, интеллектуального и культурного развития населения Валдайского муниципального района. | 1. Элементы федеральной и региональной политики, влияющие на жизнедеятельность и перспективы развития Валдайского муниципального района. 2. Конкурентное давление на бизнес и трудоспособное население Валдая, сдерживаемое в настоящее время усилиями Администрации Валдайского муниципального района. 3. Изменение конъюнктуры рынка в направлении внутреннего туризма 4. Возрастающая значимость трассы Москва – Петербург. 5. Инвестиционные предпочтения. |

Далее, в стратегии развития будет анализироваться и учитываться влияние данных факторов, а так же формироваться методы воздействия на данные факторы и их улучшения с целью – способствовать более эффективному развитию Валдайского муниципального района.

## Сильные и слабые стороны, возможности и угрозы.

Для более целостного и системного подхода к перспективам развития Валдайского муниципального района следует проанализировать и систематизировать сильные и слабые стороны, возможности и угрозы развития.

Сильные стороны – естественные или созданные преимущества, которые могут способствовать или способствуют развитию. Слабые стороны – естественные или созданные недостатки, которые могут препятствовать или препятствуют развитию. Возможности – действия, которые могут сделать дополнительный вклад в развитие. Угрозы – процессы, которые могут стать преградой к реализации возможностей и развитию.

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильные стороны** | **Слабые стороны** |
| Экономические:   * уникальные природно-рекреационные возможности; * удачное расположение между двумя столицами; * наличие туристских комплексов; * известность Валдая; * привлекательность для туристов; * Трасса Москва - Санкт-Петербург; * Железная дорога; * участие в целевых программах развития; * историко-культурное наследие; * существующие конкурентноспособные средние и крупные предприятия; * большое количество свободных земель.   Социальные:   * Выявленное социологическими опросами у основной массы населения Валдая стремление к улучшениям. | Экономические:   * неразвитая туристская инфраструктура; * недостаточное плодородие местной почвы; * отсутствие инициативы у основной массы населения; * отсутствие выраженных запасов полезных ископаемых; * неэффективность межбюджетных взаимоотношений; * отсутствие согласованности в предпринимательских кругах; * отсутствие предъявляемых инвестиционных ресурсов у бизнес-сообщества Валдайского муниципального района для реализации стратегии Валдайского муниципального района; * отсутствие достаточной квалификации или амбициозных проектов на Валдае у местных деловых кругов для привлечения крупных инвестиций в экономику муниципального района * отсутствие структуры и бюджета поддержки малого бизнеса в Валдайский муниципальный район.   Социальные:   * недостаточно развитые возможности досуг для молодежи; * отсутствие возможностей для самореализации молодого поколения; * недостаточное количество и ветхость спортивных сооружений; * высокий уровень правонарушений; * неэффективность социальных субсидий; * недостаточная база для получения высшего образования; * однобокость в сфере высшего образования.   ЖКХ:  - ветхость и изношенность инженерных сетей;   * отсутствие эффективной системы расчета тарифов. |
| **Возможности** | **Угрозы** |
| Экономические:   * развитие туризма и туристской инфраструктуры; * реставрация и включение в туристские программы исторических и культурных памятников; * восстановление и развитие существующих, но не функционирующих производств; * развитие животноводства и переработки в СХ-сфере; * создание спортивных комплексов и привлечение спортивных команд на сборы; * обеспечение всесезонности туризма; * проведение фестивалей и праздников; * повышение известности Валдая; * включение Валдая в российские и международные туристические программы; * привлечение инвестиций; * совершенствование системы управления муниципальным образованием (системы управления муниципальной собственностью, ЖКХ и т.п.).   Социальные:   * создание условий для самореализации молодежи; * развитие спорта; * реорганизация учебной базы; * улучшение качества социальных услуг; * создание социальных партнерств, включающих в себя представителей администрации и деловых кругов для реализации значимых социальных программ; * повышение профессионального уровня специалистов и управленческих кадров.   ЖКХ:   * совершенствование системы управления ЖКХ; * обновление основных фондов ЖКХ. | Экономические:   * неустойчивость федерального и регионального законодательства; * природные катаклизмы; * утрата положительного имиджа.   Социальные:   * обострение криминогенной ситуации; * ухудшение демографической ситуации; * увеличение оттока активной части населения.   ЖКХ:   * Аварии в ЖКХ; * непредсказуемая и несогласованная политика газовиков и энергетиков, частые повышения тарифов на газ и электроэнергию. |

Таким образом, при разработке и выборе перспективных путей и направлений развития Валдайского муниципального района следует максимально использовать и создавать новые сильные стороны, обходить и уменьшать слабые стороны, эффективно реализовывать и создавать новые возможности и минимизировать влияние и нейтрализовывать угрозы.

## Ключевые проблемы

Для эффективного решения проблем, существующих, возникающих, а так же тех, которые могут возникнуть в дальнейшем, следует выявить их причины – ключевые проблемы. Решение их позволит избавиться от большинства существующих проблем, не допустить появление многих новых и, тем самым, будет способствовать развитию муниципального района.

Основные ключевые проблемы:

1. **Сильный износ основных фондов (особенно ветхое состояние инженерных сетей ЖКХ).**

Влечет за собой комплекс проблем, связанных с ЖКХ, использованием и ремонтом инженерных сетей, использованием старых производственных фондов, их аварийным состоянием и снижением эффективности их использования.

1. **Недостаток квалифицированных кадров.**

Влечет за собой комплекс проблем, связанных с человеческим ресурсом, с эффективностью экономики (нехватка и недостаточный профессионализм управленцев и специалистов) и занятостью.

1. **Отсутствие возможностей для самореализации молодежи.**

Влечет за собой комплекс проблем, связанных с досугом молодежи, занятостью, преступностью, с развитием молодежи, с оттоком активного населения за пределы района.

## Точки роста

Анализируя возможные направления развития необходимо выделить наиболее перспективные, из них которые могут быть реально осуществимы с учетом сложившейся ситуации, тенденций и имеющихся или привлеченных ресурсов, дать дополнительный позитивный социально-экономический эффект и способствовать дальнейшему развитию. Такие направления называются точками роста.

1. **Развитие туризма и спорта.**
2. **Развитие малого и среднего бизнеса и его привлечение к созданию инфраструктуры туризма и созданию инфраструктуры трассы Москва - Петербург.**
3. **Развитие АПК (в основном, глубокая СХ-переработка, животноводство и птицеводство) и увязка его с развитием туризма.**

## Основные выводы и предпосылки по выбору стратегических альтернатив.

Часто возникает ситуация, когда невозможно развивать сразу все направления, а существует возможность развивать их последовательно (начиная с какого-то этапа), или развитие одного направления создает возможность развитию другого, или развитие одного создает принципиальную невозможность развитию другого, или развитие некоторого направления создает ограничения и препятствие – тормозит развитие другого. Поэтому имеет смысл составить перечень основных выводов и рекомендаций по выбору стратегических альтернатив и учитывать их при текущем и дальнейшем планировании.

Перечень основных выводов и рекомендаций по выбору стратегических альтернатив:

* 1. Исходя из природных, исторических и географических особенностей местности, а также конкурентных преимуществах района, основным стратегическим направлением будет являться туризм, поэтому необходимо анализировать другие возможные проекты на предмет совместимости с туризмом.
  2. Следует развивать инфраструктуру культур и туризма (досуг, спорт, развлечение, культурные программы и т.п.), ориентированную на различные вкусы и уровень доходов туристов.
  3. Следует обеспечивать всесезонность туризма и развивать смежные с туризмом направления.
  4. Для создания разнопрофильной туристской инфраструктуры следует привлекать малый бизнес и максимально мобилизовать внутренние ресурсы.
  5. АПК следует развивать в основном по направлениям животноводства, птицеводства и СХ-переработки и взаимоувязывать с внутренним потреблением, связанным с развитием туризма.
  6. Следует согласовывать развитие некоторых видов туризма с Национальным Валдайским Парком.
  7. Особое внимание следует уделить молодежи – она является основой будущего развития района. Следует создать больше возможностей для культурного, спортивного досуга молодежи и для самореализации молодого поколения внутри района. Оказывать больше содействия развитию молодежной политике.
  8. Важное значение имеет развитие и перепрофилирование образования (пересмотр существующих специальностей и ввод новых) для обеспечения кадрами развивающейся экономики района.
  9. Имеет смысл стимулировать объединение и развитие малого и среднего предпринимательства, создать фонды и союзы поддержки малого и среднего бизнеса (кредитные союзы и т.п.).
  10. В настоящий момент назрела необходимость информационной поддержки развития района. Необходимо создать информационный ресурс для накопления и продвижения информации о районе и его потенциале. Мобилизованный информационный ресурс также будет использоваться для оказания своевременной информационной поддержки внутри района (изменение законодательства, рыночные изменения и т.п.).
  11. Имеет смысл обустроить участок трассы Москва-Петербург, проходящей через район, соответствующей инфраструктурой.
  12. Для реализации средних и крупных проектов следует максимально мобилизовать ресурсы района (инвестиционные, человеческие, и т.п.), а в случае нехватки таковых привлекать областные и федеральные.

## Приоритеты развития

С учетом рекомендаций по выбору стратегических альтернатив, перспективные направления развития были разбиты на 3 группы и проранжированы по убыванию приоритета в рамках каждой группы.

**Экономическая группа** :

1. Развитие культуры и спорта.
2. Развитие малого и среднего бизнеса и его привлечение к созданию инфраструктуры туризма и созданию инфраструктуры трассы Москва - Петербург.
3. Развитие АПК (в основном, глубокая С/Х-переработка, животноводство и птицеводство) и увязка его с развитием туризма.
4. Модификация ЖКХ (повышение эффективности и обновление основных фондов).

**Социальная группа:**

1. Развитие и перепрофилирование образования.
2. Осуществление молодежной политики.

**Обеспечивающая и стимулирующая группа:**

1. Информатизация и продвижение информации о районе, о возможностях туризма в районе, о предприятиях и их продукции, о бизнес-проектах.
2. Организация системы стратегического управления в муниципальном районе.

# **4.** Постановка целей, определение путей их достижения, разработка стратегических планов и программ.

## Список основных стратегических задач развития Валдайского района.

АПК:

* увеличение объемов производства в сфере животноводства и птицеводства;
* согласование объемов С/Х-продукции с потребностями и развитием туристской инфраструктуры;
* улучшение качества продукции;
* обновление С/Х-техники;
* создание системы расчета себестоимости и рентабельности С/Х-производства.

Культура:

* обеспечение деятельности муниципальных учреждений культуры и учреждений дополнительного образования детей в сфере культуры;
* повышение уровня удовлетворенности населения Валдайского района качеством предоставления муниципальных услуг в сфере культуры;
* развитие культурного потенциала Валдайского муниципального района;
* обеспечение прав граждан на равный доступ к культурным ценностям и участию в культурной жизни, создание условий для развития и реализации творческих способностей каждой личности;
* обеспечение всесезонности туризма (проведение культурно-исторических памятников, фестивалей, спортивных соревнований и т.п.);

Промышленность:

* поддержка развития основных предприятий (экономическая, информационная, инвестиционная);
* уменьшение экологически вредных выбросов;
* участие в подготовке квалифицированных кадров и образовательных программах.

Экономика:

* проведение семинаров для субъектов малого и среднего предпринимательства района;
* развития инфраструктуры участка трассы Москва - Петербург, проходящего через Валдайский район, привлечение инвесторов;
* активное участие в развитии тур. инфраструктуры;
* создание равных условий для предпринимателей, но с обеспечением приоритетного развития местных инициатив;
* развитие малого и среднего предпринимательства, путем прямой финансовой поддержки;
* обеспечение населения района площадью торговых объектов;
* повышение оборота розничной торговли.

ЖКХ:

* оптимизация и совершенствование управления ЖКХ;
* внедрение энергосберегающих технологий;
* развитие новых форм управления ЖКХ с привлечением частных предприятий;
* совершенствование системы взаимоотношений ЖКХ-предприятий;
* совершенствование тарифной политики;
* обновление основных фондов ЖКХ и инженерных сетей;
* повышение качества ЖКХ-услуг.

Развитие физической культуры и спорта:

* Обеспечение гражданам Валдайского муниципального района возможности систематически заниматься физической культурой и спортом, вести здоровый образ жизни;
* развитие молодежной политики и обеспечение досуга молодежи (вовлечение молодежи в творческую, научную, общественную, спортивную, трудовую, предпринимательскую деятельность и т.п.);
* создание условий для самореализации молодого поколения;
* уменьшение оттока наиболее активной части населения;
* повышение эффективности оказания адресной социальной помощи;
* привлечение деловых кругов к участию в значимых социальных программах;
* развитие здравоохранения в районе, в.ч. системы пансионатов;
* сохранение и развитие исторических ремесел;
* Обеспечение конкурентоспособности спортсменов Валдайского муниципального района на региональной, российской и международной спортивной арене.

Инвестиционный блок:

* улучшение инвестиционного климата и создание благоприятных условий для инвестирования;
* создание системы гарантий для инвесторов;
* создание предпринимательских партнерств;
* создание и актуализация бизнес-инкубаторов;
* создание реестра инвестиционных проектов;
* продвижение информации об возможных инвестиционных площадках и проектах;
* осуществление поддержки инвестиционных проектов со стороны администрации района.

Информационный блок:

* создание системы сбора, обработки и анализа информации для выявления тенденций и принятия эффективных управленческих решений;
* накопление, систематизация и продвижение информации о районе, об инвестиционных проектах, о туризме, о продукции выпускаемой предприятиями района;
* формирование и продвижение имиджа Валдайского района, как уникального туристского центра;
* создание интернет-сайта района.

Управленческий блок:

* создание системы контроля и регулирования выполнения стратегических планов;
* внедрение методов стратегического управления в администрации района.

## 5. Разработка и определение приоритетных направлений социально-экономического развития Валдайского муниципального района

## 5.1. Целевая программа «Обеспечение экономического развития Валдайского района на 2016 - 2020 годы»

Подпрограммы:

«[Развитие торговли](file:///C:\Documents%20and%20Settings\bev2\Application%20Data\комитет%20экономики\Проект.doc#P1241#P1241) в Валдайского района»;

«[Развитие](file:///C:\Documents%20and%20Settings\bev2\Application%20Data\комитет%20экономики\Проект.doc#P1691#P1691) малого и среднего предпринимательства».

**Цели, задачи и целевые показатели муниципальной программы:**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Цели, задачи муниципальной программы, наименование и единица измерения целевого показателя** | **Значение целевого показателя по годам** | | | | | | |
| **2016** | **2017** | **2018** | | **2019** | | **2020** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | | 6 | | 7 |
| 1. | Цель 1. Обеспечение экономического развития Валдайского района в 2016 - 2019 годах | | | | | | | |
| 1.1. | Задача 1. Развитие торговли в Валдайском районе | | | | | | | |
| 1.1.1. | Оборот розничной торговли (% к предыдущему году в сопоставимых ценах) | 101,0 | 100,6 | 102,9 | 103,4 | | 104,0 | |
| 1.1.2. | Оборот розничной торговли на душу населения (тыс. руб. в год) | 202 | 203 | 209 | 216 | | 225 | |
| 1.1.3. | Доля непродовольственных товаров в обороте розничной торговли (% от оборота розничной торговли) | 50,0 | 50,1 | 50,5 | 51,0 | | 52,0 | |
| 1.1.4. | Обеспеченность населения района площадью торговых объектов (кв. м на 1,0 тыс. жителей) | 930,0 | 935,0 | 940,0 | 945,0 | | 950,0 | |
| 1.4. | Задача 4. Развитие малого и среднего предпринимательства | | | | | | | |
| 1.4.1. | Количество субъектов малого и среднего предпринимательства, получивших прямую финансовую поддержку в рамках реализации мероприятий подпрограммы "Развитие малого и среднего предпринимательства" (ед.) | 5 | 6 | 7 | 7 | | 10 | |
| 1.4.2. | Количество проведенных семинаров для субъектов малого и среднего предпринимательства района (ед.) | 2 | 2 | 3 | 4 | | 5 | |

Сроки реализации муниципальной программы: 2016 - 2020 годы.

Объемы и источники финансирования муниципальной программы в целом и по годам реализации (тыс. руб.):

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Год** | **Источник финансирования** | | | |
| **бюджет Валдайского муниципального**  **района** | **областной**  **бюджет** | **федеральный бюджет** | **всего** |
| 2016 | 300000 | - | - | 300000 |
| 2017 | 300000 | - | - | 300000 |
| 2018 | 300000 | - | - | 300000 |
| 2019 | 300000 | - | - | 300000 |
| 2020 | 300000 | - | - | 300000 |
| ВСЕГО | 1500000 | - | - | 1500000 |

Ожидаемые конечные результаты реализации муниципальной программы:

реализация муниципальной программы должна обеспечить сбалансированное развитие экономики Валдайского района в 2016 – 2020 годах, в том числе способствовать развитию торговой деятельности, малого и среднего предпринимательства.

В результате реализации муниципальной программы на территории района предполагается достижение заявленных целевых показателей, установленных в соответствии с наиболее вероятным сценарием развития соответствующих сфер деятельности.

### 5.2. Целевая программа «Развитие культуры в Валдайском муниципальном районе (2017-2020 годы)»

**Цели и задачи программы развития туризма в Валдайском муниципальном районе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Задачи программы, наименование и единица измерения целевого показателя | Значения целевого показателя по годам | | | |
| 2017 год | 2018 год | 2019 год | 2020 год |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Цель 1.  Развитие культурного потенциала Валдайского муниципального района | | | | |
| 1.1. | Задача 1. Обеспечение прав граждан на равный доступ к культурным ценностям и участию в культурной жизни, создание условий для развития и реализации творческих способностей каждой личности | | | | |
| 1.1.1. | Показатель 1. Количество культурно-массовых мероприятий (ед.) | 1926 | 1930 | 1940 | 1950 |
| 1.1.2. | Показатель 2. Количество посещений культурно-массовых мероприятий культурно-досуговых учреждений (чел.) | 77974 | 78000 | 78100 | 78200 |
| 1.1.3. | Показатель 3. Количество клубных формирований и любительских объединений (ед.) | 203 | 203 | 203 | 203 |
| 1.1.4. | Показатель 4. Количество участников клубных формирований и любительских объединений (чел.) | 2706 | 2706 | 2710 | 2710 |
| 1.1.5. | Показатель 5. Увеличение доли детей от 0 до 17 лет, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях, в общем числе детей, проживающих в районе (%) | 19,1 | 19,2 | 19,3 | 19,5 |
| 1.1.6. | Показатель 6. Число пользователей библиотек на 1000 человек населения (чел.) | 467 | 471 | 471 | 472 |
| 1.1.7. | Показатель 7. Количество посещений на одного пользователя (ед.) | 6,9 | 6,9 | 7,0 | 7,0 |
| 1.1.8. | Показатель 8. Книговыдача на одного пользователя (экз.) | 20,4 | 20,4 | 20,5 | 20,5 |
| 1.1.9. | Показатель 9. Повышение уровня удовлетворенности граждан, проживающих в Валдайском районе, качеством предоставления муниципальных услуг (%) | 70 | 90 | 90 | 90 |
| 1.2. | Задача 2. Развитие художественного образования в сфере культуры, сохранение кадрового потенциала, повышение профессионального уровня, престижности и привлекательности профессии работника культуры | | | | |
| 1.2.1. | Показатель 1. Удельный вес учащихся общеобразовательных учреждений, занимающихся в учреждении дополнительного образования детей в сфере культуры (%) | 13,2 | 13,2 | 13,3 | 13,3 |
| 1.2.2. | Показатель 2. Динамика примерных значений соотношения средней заработной платы работников учреждений культуры и средней заработной платы в экономике области (%) | 73,5 | 73,6 | 73,7 | 73,8 |
| 1.2.3. | Показатель 3. Количество специалистов муниципальных учреждений культуры и дополнительного образования детей, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования (курсы повышения квалификации) (чел.) | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 1.2.4. | Показатель 4. Количество специалистов муниципальных учреждений культуры, прошедших обучение по программам высшего профессионального образования (чел.) | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1.2.5. | Показатель 5. Количество стипендиатов Главы муниципального района, учащихся учреждения дополнительного образования детей в сфере культуры (чел.) | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 1.3. | Задача 3. Укрепление и модернизация материально-технической базы учреждений культуры и дополнительного образования детей в сфере культуры. | | | | |
| 1.3.1. | Показатель 1. Доля учреждений культуры и дополнительного образования, в которых проведены ремонтные работы (%) | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 1.3.2. | Показатель 2. Доля учреждений культуры и дополнительного образования, в которых проведены мероприятия по укреплению материально-технической базы (%) | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 1.4. | Задача 4. Оказание муниципальных услуг (работ), выполняемых муниципальными учреждениями культуры и учреждением дополнительного образования детей в сфере культуры | | | | |
| 1.4.1. | Показатель 1.  Обеспечение деятельности муниципальных учреждений культуры и учреждений дополнительного образования детей в сфере культуры, выполнение муниципального задания (%) | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 1.4.2. | Показатель 2.  Обеспечение деятельности муниципальных учреждений культуры и учреждений дополнительного образования детей в сфере культуры, иные цели (%) | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 1.5. | Задача 5.  Ресурсное обеспечение деятельности комитета культуры и туризма по реализации муниципальной программы | | | | |
| 1.5.1. | Показатель 1.  Уровень ежегодного достижения целевых показателей муниципальной программы и подпрограммы (%) | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 1.5.2. | Показатель 2.  Доля освоения средств, выделенных на реализацию полномочий в сфере культуры (%) | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 1.6. | Задача 6.  Обеспечение соблюдения законодательства в сфере культуры | | | | |
| 1.6.1. | Показатель 1.  Соблюдение законов РФ и нормативно-правовых актов в сфере культуры (%) | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 1.7. | Задача 7.  Улучшение качества оказываемых муниципальных услуг в сфере культуры | | | | |
| 1.7.1. | Показатель 1.  Уровень удовлетворенности населения Валдайского района качеством предоставления муниципальных услуг в сфере культуры (%) | 65 | 65 | 65 | 65 |
| 1.8. | Задача 8.  Мониторинг показателей выполнения мероприятий муниципальной программы | | | | |
| 1.8.1. | Показатель 1.  Доля фактических показателей, соответствующих запланированным результатам (%) | 100 | 100 | 100 | 100 |

Реализация муниципальной программы осуществляется в соответствии с прилагаемыми мероприятиями.

**Ожидаемые конечные результаты реализации муниципальной программы:**

увеличение количества посещений платных мероприятий культурно-досуговых учреждений к 2020 году до 121000 человек;

увеличение количества культурно-досуговых мероприятий на платной основе к 2020 году до 3009 единиц;

увеличение количества участников клубных формирований и любительских объединений к 2020 году до 2710 человек;

увеличение доли детей, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях, в общем количестве детей, проживающих в районе к 2020 году до 19,5%;

увеличение числа пользователей библиотек района на 1000 человек населения до 472 человек;

увеличение количества посещений библиотек на одного пользователя до 7,0 единиц;

повышение уровня удовлетворенности граждан, проживающих в Валдайском районе, качеством предоставляемых муниципальных услуг в сфере культуры до 90%;

увеличение доли учащихся образовательных учреждений, занимающихся в учреждении дополнительного образования детей в сфере культуры к 2020 году до 13,3%;

достижение к 2020 году уровня средней заработной платы работников учреждений культуры Валдайского муниципального района до 73,8% от средней заработной платы в экономике области;

ежегодное проведение ремонтов зданий в 10% учреждений культуры и дополнительного образования детей в сфере культуры (от общего количества сетевых единиц);

ежегодное обновление материально-технической базы в 10% учреждений культуры и дополнительного образования детей в сфере культуры (от общего количества сетевых единиц).

### 5.3. Целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Валдайском муниципальном районе на 2016-2020 годы »

Цели, задачи и целевые показатели муниципальной программы:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Цели, задачи муниципальной программы,  наименование и единица измерения целевого показателя | Значение целевого показателя по годам | | | | | | | | | | |
| 2016 | | | 2017 | | | | 2018 | | 2019 | 2020 |
| 1 | 2 | 3 | | | 4 | | | | 5 | | 6 | 7 |
| 1. | **Цель 1.** Обеспечение гражданам Валдайского муниципального района возможности систематически заниматься физической культурой и спортом, вести здоровый образ жизни | | | | | | | | | | | |
| 1.1. | **Задача 1.1.** Развитие физической культуры и массового спорта на территории района | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1. | Показатель 1. Доля населения района, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения района (%) | 30,2 | | | 30,9 | | | | | 31,0 | 31,5 | 31,7 |
| 1.1.2. | Показатель 2. Доля обучающихся и студентов района, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности обучающихся и студентов района (%) | 86,5 | | | 87,0 | | | | | 87,5 | 87,9 | 88 |
| 1.1.3 | Показатель 3. Доля детей и подростков в возрасте 6-15 лет, систематически занимающихся физической культуре и спортом, в общей численности лиц данной категории населения района (%) | 86,0 | | | 86,2 | | | | | 86,5 | 87,0 | 88,0 |
| 1.1.4 | Показатель 4. Доля лиц, с ограниченными возможностями систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения района (%) | 4,0 | | | 4,2 | | | | | 4,5 | 4,7 | 5,0 |
| 1.2 | **Задача 1.2** Сохранение и развитие инфраструктуры отрасли физической культуры и спорта | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1 | Показатель 1. Единовременная пропускная способность объектов спорта (% от норматива обеспеченности) | | 34,0 | | | 35,0 | | | | 35,5 | 36,0 | 36,6 |
| 2. | **Цель 2.** Обеспечение конкурентоспособности спортсменов Валдайского муниципального района на региональной, российской и международной спортивной арене | | | | | | | | | | | |
| 2.1. | **Задача 2.1.** Развитие спорта и системы подготовки спортивного резерва на территории района | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1. | Показатель 1. Численность спортсменов Валдайского муниципального районов, включенных в список кандидатов в спортивные сборные команды Новгородской области и Российской Федерации (чел.) | | | 10 | | | 12 | | | 15 | 20 | 25 |
| 2.2.2. | Показатель 2. Доля детей и подростков в возрасте 6-18 лет, проживающих на территории района, занимающихся специализированных спортивных организациях, в общей численности лиц данной категории населения района (%) | | | 12,0 | | | 13,0 | | | 13,5 | 14,0 | 14,5 |
| 3. | **Цель 3.** Повышение эффективности управления развитием отрасли физической культуры и спорта | | | | | | | | | | | |
| 3.1. | **Задача 3.** Развитие отрасли физической культуры и спорта | | | | | | | | | | | |
| 3.1.1. | Показатель 1. Количество квалификационных тренеров и тренеров-преподавателей физкультурно-спортивных организаций (чел.) | | | 15 | | | | 16 | | 17 | 17 | 18 |

**Основными задачами и мероприятиями Программы являются:**

- развитие физической культуры и массового спорта на территории района;

- развитие спорта и системы подготовки спортивного резерва на территории района;

- сохранение и развитие отрасли физической культуры и спорта;

- развитие физической культуры среди граждан с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов;

- пропаганда физической культуры и спорта с учетом возрастных, профессиональных и социальных особенностей различных групп населения.

Важнейшими целевыми показателями, отражающими характер развития физической культуры и спорта на территории Валдайского муниципального района, являются:

- численность спортсменов Валдайского муниципального районов, включенных в список кандидатов в спортивные сборные команды Новгородской области и Российской Федерации;

- доля обучающихся и студентов района, систематически занимающихся физической культуре и спортом, в общей численности обучающихся и студентов района;

- единовременная пропускная способность объектов спорта (% от норматива обеспеченности);

- доля населения района, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения района;

- доля детей и подростков в возрасте 6-15 лет, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности лиц данной категории населения района;

- доля лиц, с ограниченными возможностями систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения района

- доля детей и подростков в возрасте 6-18 лет, проживающих на территории района, занимающихся специализированных спортивных организациях, в общей численности лиц данной категории населения района;

- количество квалификационных тренеров и тренеров-преподавателей физкультурно-спортивных организаций.

В рамках программы «Развитие физической культуры и спорта в Валдайском муниципальном районе» на 2016-2020 годы планируется осуществить следующие мероприятия:

1) Развитие физической культуры и массового спорта на территории района

- организация и проведение спортивных соревнований согласно ежегодному календарному плану;

- организация и проведение спортивно-массовых и физкультурных мероприятий с людьми с ограниченными возможностями.

**2)Сохранение и развитие инфраструктуры отрасли физической культуры и спорта**

- приобретение спортивного инвентаря и оборудования для организации проведения физкультурно-массовых и спортивных мероприятий, проводимых на территории района;

- содержание, строительство, ремонт и реконструкция спортивных объектов.

**3) Развитие спорта и системы подготовки спортивного резерва на территории района**

- организация учебно-тренировочного процесса;

- организация участия сборных команд муниципального района по разным видам спорта в региональных и всероссийских Чемпионатах и Первенствах.

**4) Развитие отрасли физической культуры и спорта**

- организация участия тренеров, спортивных судей и специалистов, работающих в сфере физической культуры и спорта;

- повышение квалификации тренеров, специалистов, работающих в сфере физической культуры и спорта.

Комплекс мероприятий Программы, с указанием объемов ежегодного финансирования, исполнителя и источников финансирования приведен в приложении к Программе.

**Ожидаемые конечные результаты реализации муниципальной программы:**

Принятие и реализация Программы будет способствовать привлечению в сферу физической культуры и спорта внебюджетного финансирования: средств некоммерческих и коммерческих организаций, собственных средств граждан.

Данный эффект планируется достигать за счет расширения взаимодействия между государственными и муниципальными органами управления, общественными и коммерческими организациями в сфере физической культуры и спорта на основе взаимовыгодного сотрудничества, расширения спектра услуг, предоставляемых муниципальными учреждениями отрасли «Физическая культура и спорт».

Достижение значительного экономического эффекта Программы возможно при её расширении и увеличении объема финансирования и может выражаться в повышении трудоспособности населения, снижении заболеваемости, уменьшении количества правонарушений, в т.ч. среди несовершеннолетних, а, следовательно, в перспективе,  – снижении прямых расходов на здравоохранение и правоохранительную деятельность.

При наличии определенной бюджетной и экономической эффективности основная направленность Программы «Развитие физической культуры и спорта в Валдайском районе » социальная.

Социальный эффект от её реализации будет выражаться в:

увеличении количества жителей города, регулярно занимающихся физической культурой и спортом;

увеличении количества участников спортивных и физкультурно-массовых мероприятий, проводимых на территории района;

улучшении материальной базы учреждений отрасли «Физическая культура и спорт», состояния спортивных объектов района;

увеличении количества и повышения сохранности контингента детей, занимающихся в образовательных учреждениях дополнительного образования отрасли;

снижении социальной напряженности, повышении уровня довольства населения и положительного отношения к действиям местной власти;

совершенствовании системы профилактики распространения негативных тенденций, в т.ч. среди несовершеннолетних и молодежи;

росте привлекательности района для жизни, развития досуговой сферы;

активизации деятельности общественных организаций в сфере физической культуры и спорта, росте гражданского самосознания жителей.

Отдел по физической культуре и спорту:

- организует проведение отчетности по реализации Программы;

- готовит предложения по уточнению перечня мероприятий Программы;

- готовит ежегодный отчет о ходе реализации Программы.

5.4. Целевая программа **«Развитие образования и молодежной политики в Валдайском муниципальном районе на 2014-2020 годы»**

**Цели, задачи и целевые показатели муниципальной программы:**

| № п/п | Цели, задачи муниципальной программы, наименование и единица измерения целевого показателя |
| --- | --- |
| 1 | 2 |
| 1. | Цель 1. Обеспечение на территории области доступного и качественного образования, соответствующего перспективным задачам развития экономики и потребностям населения области | |
| 1.1. | Задача 1. Развитие дошкольного и общего образования в Валдайском районе | |
| 1.2. | Задача 2. Развитие дополнительного образования в Валдайском муниципальном районе | |
| 2. | Цель 2. Обеспечение эффективной системы по социализации и самореализации молодежи, развитию потенциала молодежи муниципального района | |
| 2.1. | Задача 1. Вовлечение молодежи Валдайского муниципального района в социальную практику | |
| 3. | Цель 3. Патриотическое воспитание населения Валдайского муниципального района | |
| 3. 1. | Задача 1. Организация патриотического воспитания населения муниципального района и допризывной подготовки молодежи к военной службе в ходе подготовки и проведения мероприятий патриотической направленности | |
| 4. | Цель 4. Социальная адаптация детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, а также лиц из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей | |
| 4.1. | Задача 1. Формирование системы комплексного решения жизнеустройства детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей | |
| 5. | Цель 5. Обеспечение реализации государственной программы | |
| 5.1. | Задача 1. Повышение эффективности и прозрачности использования бюджетных средств | |

Объемы и источники финансирования муниципальной программы  
в целом и по годам реализации (тыс. руб.):

| Год | Источник финансирования | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| областной бюджет | федеральный бюджет | местный бюджет | внебюджетные средства | всего |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 2014 | 164179,1 | 2248,4 | 93286,8 |  | 259714,3 |
| 2015 | 190098,3 | 1420,9 | 69955,4 |  | 261474,7 |
| 2016 | 197779,6 | 863,3 | 70736,4 |  | 269379,3 |
| 2017 | 194133,4 | 1007,7 | 67886,0 |  | 263027,1 |
| 2018 | 194133,4 | 1007,7 | 67886,0 |  | 263027,1 |
| 2019 | 194133,4 | 1007,7 | 67886,0 |  | 263027,1 |
| 2020 | 194133,4 | 1007,7 | 67886,0 |  | 263027,1 |
| ВСЕГО | 1328590,6 | 8563,4 | 505522,6 |  | 1842676,7 |

**Ожидаемые конечные результаты реализации муниципальной программы**:

доступность качественного образования, соответствующего федеральному государственному образовательному стандарту дошкольного образования, для детей в возрасте от 3 до 7 лет – 100%;

удельный вес обучающихся образовательных организаций в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами общего образования- 100%;

доля детей-инвалидов, получающих общее образование на дому с использованием дистанционных образовательных технологий, от общей численности детей-инвалидов, которым это показано – 100%;

доля общеобразовательных учреждений, в которых создана универсальная безбарьерная среда, позволяющая обеспечить совместное обучение инвалидов и лиц, не имеющих нарушений развития, в общем количестве общеобразовательных учреждений – 66,67%;

отношение среднего балла единого государственного экзамена (в расчете на 1 предмет) в 10 процентах школ с лучшими результатами единого государственного экзамена к среднему баллу единого государственного экзамена (в расчете на 1 предмет) в 10 процентах школ с худшими результатами единого государственного экзамена- 1,46%;

удельный вес лиц, сдавших единый государственный экзамен, от числа выпускников, участвовавших в нем - 98%;

удовлетворенность населения качеством общего образования – 60%;

доля детей регулярно занимающихся спортом в объединениях физкультурной направленности, от общего количества детей, района -74%;

увеличится удельный вес численности молодых людей, вовлеченных в реализуемые органами исполнительной власти муниципального района проекты и программы в сфере поддержки талантливой молодежи, в общем количестве молодежи в возрасте от 14 до 30 лет до 24,0 %;

увеличится доля молодежи, принимающей участие в добровольческой деятельности, от общего числа молодежи до 12,5%;

увеличится доля населения муниципального района, участвующая в мероприятиях патриотической направленности от общего числа населения области до 56%;

увеличится количество населения муниципального района, вовлеченного в поисковую деятельность до 75 человек;

увеличится число детей, регулярно занимающихся спортом и готовых продолжить свое спортивное совершенствование в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, рост физической подготовленности детей и снижение заболеваемости;

увеличится число детей в возрасте от 5 до 18 лет, обучающихся по дополнительным образовательным программам, в общей численности детей этого возраста до 99.5%

увеличение доли детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, переданных на воспитание в семьи, в общей численности детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей;

увеличение числа детей-сирот, обучающихся в общеобразовательных учреждениях и получающих среднее общее образование и увеличение числа детей-сирот, обучающихся в учреждениях профессионального образования;

сокращение количества детей-сирот, а также лиц из числа детей-сирот, имеющих и не реализовавших право на обеспечение жилыми помещениями по договорам найма специализированных жилых помещений.

### Целевая программа «Развитие агропромышленного комплекса Валдайского муниципального района на 2013-2020 годы»

### Цели и задачи программы развития молодежной политики в Валдайском муниципальном районе

|  |
| --- |
| создание условий для развития сельского хозяйства муниципального района, повышения финансовой устойчивости сельскохозяйственных товаропроизводителей |
| стимулирование роста производства и переработки основных видов сельскохозяйственной продукции;  расширение объемов поставок сельскохозяйственной продукции и продуктов ее переработки на агропродовольственный рынок;  создание условий для развития малых форм хозяйствования в сельском хозяйстве;  создание условий для сохранения и восстановления плодородия почв;  создание условий для повышения эффективности использования земель сельскохозяйственного назначения;  создание условий для проведения реконструкции мелиоративных систем;  формирование государственных информационных ресурсов в сфере управления сельским хозяйством;  развитие системы консультационного, информационного и научного обеспечения сельскохозяйственных товаропроизводителей и сельского населения;  повышение кадрового потенциала в сельском хозяйстве |

**Мероприятия по достижению целей программы**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование мероприятия | Исполнитель | Срок реализации |
|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **подпрограмма «Развитие подотрасли животноводства, переработки и реализации продукции животноводства»** | | | |
| 1. | Создание условий в целях привлечения инвесторов и реализации инвестиционных проектов в подотрасли животноводства | отдел | 2013-2020 годы |
| 2. | Содействие в организации работ по развитию искусственного осеменения сельскохозяйственных животных | отдел,  сельскохозяйствен-ные товаро-производители района (по согласованию) | 2013-2020 годы |
| 3. | Содействие в приобретении племенного молодняка сельскохозяйственных животных (кроме молодняка крупного рогатого скота специализированных мясных пород) | сельскохозяйственные товаро-производители района (по согласованию) | 2013-2020 годы |
| 4. | Содействие в приобретении племенного молодняка крупного рогатого скота специализированных мясных пород | сельскохозяйственные товаро-производители района (по согласованию) | 2013-2020 годы |
| 5. | Содействие в организации заготовки молока от граждан, ведущих личное подсобное хозяйство | отдел, организации агропромышлен-ного комплекса района осуществляющие закупку молока от граждан, ведущих личное подсобное хозяйство (по согласованию) | 2013-2020 годы |
| 6. | Содействие в продвижении продукции животноводства на агропродовольственный рынок посредством организации участия сельскохозяйственных товаропроизводителей района в межрегиональных, областных и районных агропромышленных выставках и ярмарках | Администрация муниципального района | 2013-2020 годы |
| **подпрограмма «Развитие подотрасли растениеводства, переработки и реализации продукции растениеводства»** | | | |
| 1. | Создание условий в целях привлечения инвесторов и реализации инвестиционных проектов в подотрасли растениеводства, с целью вовлечения в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения | Администрация муниципального района | 2013-2020 годы |
| 2. | Содействие сельскохозяйственным товаропроизводителям в оформлении в собственность или аренду земельных участков из земель сельскохозяйственного назначения | отдел | 2013-2020 годы |
| 3. | Содействие при страховании урожая сельскохозяйственных культур | отдел | 2013-2020 годы |
| 4. | Содействие в продвижении продукции растениеводства на агропродовольственный рынок посредством организации участия сельскохозяйственных товаропроизводителей в межрегиональных, областных и районных агропромышленных выставках и ярмарках | Администрация муниципального района | 2013-2020 годы |
| 5. | Участие в семинарах и совещаниях по вопросам развития растениеводства, переработки и развития инфраструктуры и логистического обеспечения рынков продукции растениеводства | руководители и специалисты администраций района и сельских поселений, сельхозтоваро-производителей | 2013-2020 годы |
| **подпрограмма «Поддержка малых форм хозяйствования»** | | | |
| 1. | Консультирование по вопросам развития сельского хозяйства | отдел | 2013-2020 годы |
|  | **подпрограмма «Развитие мелиорированных земель сельскохозяйственного назначения»** | | |
| 1. | Содействие в изготовлении проектно-сметной документации на реконструкцию мелиоративных систем общего и индивидуального пользования | отдел | 2013-2020 годы |
| 2. | Содействие в проведении культуртехнических работ | отдел | 2013-2020 годы |
| **подпрограмма «Обеспечение реализации Программы»** | | | |
| 1. | Организация информирования населения через средства массовой информации о деятельности агропромышленного комплекса района | отдел | 2013-2020 годы |
| 2. | Определение потребности в кадрах для агропромышленного комплекса района, организация профориентационной работы среди сельской молодежи, согласование контрольных цифр приема абитуриентов на аграрные специальности, в том числе по контактно-целевому приему | отдел, комитет образования | 2013-2020 годы |
| 3. | исключен постановлением от 18.04.2014 №731 «О внесении изменений в Администрации Валдайского муниципального района от 21.01.2013 №57 | | |
| 4. | Содействие в развитии системы информационного обеспечения и государственной системы управления агропромышленного комплекса | отдел | 2013-2020 годы |
| 5. | Содействие в организации профессиональной переподготовки или повышения квалификации для работников агропромышленного комплекса района и органов местного самоуправления района | отдел | 2013-2020 годы |
| 6. | Содействие в организации и проведении на территории области конкурсов и других мероприятий, организуемых с целью популяризации передового опыта и достижений в сфере агропромышленного комплекса, а также повышения престижа профессий в сельскохозяйственном производстве | отдел | 2013-2020 годы |
| 7. | Содействие в организации и проведении семинаров, совещаний, конференций, полевых дней и других массовых мероприятий в сфере агропромышленного комплекса | отдел | 2013-2020 годы |
| 8. | Консультирование по вопросам развития сельского хозяйства | отдел | 2013-2020 годы |
| 9. | Организация информирования населения через средства массовой информации о деятельности агропромышлен-ного комплекса района | отдел | 2013-2020 годы |
| 10. | Содействие в продвижении сельскохозяйственной продукции на рынок по средством организации участия сельскохозяйственных производителей района в межрегиональных и областных сельскохозяйственных выставках и ярмарках | отдел | 2013-2020 годы |

**Ожидаемые конечные результаты реализации Программы:**

|  |
| --- |
| * увеличение производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий в 2020 году в 2,0 раза по отношению к 2010 году; * повышение уровня рентабельности сельскохозяйственных организаций муниципального района (с учетом государственной поддержки) до 3 процентов в 2020 году; * увеличение среднемесячной номинальной заработной платы в сельском хозяйстве в 2020 году до 16 тыс.руб. |

* 1. Целевая программа **Управление муниципальными финансами Валдайского муниципального района на 2014 – 2020 годы»**

Цели, задачи и целевые показатели муниципальной программы:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Цели, задачи муниципальной программы, наименование и  единица измерения целевого показателя | Значения целевого показателя по годам | | | | | | |
| 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1. | Цель: Проведение эффективной политики в сфере управления финансами, обеспечение долгосрочной сбалансированности, устойчивости бюд­жетной системы муниципального района | | | | | | | |
| 1.1. | Задача 1. Координация и обеспечение исполнения бюджетного процесса в муниципальном районе , управление муниципальным долгом | | | | | | | |
| 1.1.1. | Уровень качества управления финансами муниципального района по результатам оценки Департамента финансов области за отчетный пе­риод (степень), не ниже | 11 | I | I | I | I | I | I |
| 1.1.2. | Отсутствие нарушений требований бюджетного законодательства (по результатам оценки Департамента финансов области за) за отчетный  период (да/нет) | да | да | да | да | да | да | да |
| 1.1.3. | Отсутствие просроченной задолженности по долго­вым обязательствам муниципального района в отчетном финансовом году (да/нет) | да | да | да | да | да | да | да |
| 1.1.4. | Отношение объема расходов на обслуживание муниципального долга к объему расходов бюджета муниципального района, за исключением объема расходов, которые осуществляются за счет субвенций, пре­доставляемых из областного бюджета в отчетном финансовом году (%), не более | 1,5 | 1,5 | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,0 | 1,0 |
| 1.1.5. | Отсутствие нарушений по ведению муниципальной долговой книги в отчетном финансовом году (да/нет) | да | да | да | да | да | да | да |
| 1.1.6. | Доля условно утвержденных расходов в общем объеме расходов бюджета муниципального района на первый и второй год планового периода (%), не менее | 2.5 | 5 | 5,5 | 5,5 | 5,5 | 5,5 | 5,6 |
| 1.1.7. | Соблюдение установленных бюджетным законодательством требова­ний и сроков составления проекта бюджета муниципального района, прогноза основных характеристик консолидированного бюджета рай­она на очередной финансовый год и плановый период (да/нет) | да | да | да | да | да | да | да |
| 1.1.8. | Исполнение бюджета муниципального района по доходам без учета безвозмездных поступлений к первоначально утвержденному уровню (%), не менее | 95 | 95 | 96 | 96 | 97 | 97 | 98 |
| 1.1.9. | Отношение объема просроченной кредиторской задолженности му­ниципального района к объему расходов бюджета муниципального района (%), не более | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.10. | Отношение объема просроченной кредиторской задолженности му­ниципальных учреждений к объему расходов бюджета муниципаль­ного района %), не более | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.11. | Объем просроченной кредиторской задолженности по выплате зара­ботной платы за счет средств бюджета муниципального района (млн. руб.) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.12. | Отношение дефицита бюджета муниципального района (за вычетом объема снижения остатков средств на счетах по учету средств бюд­жета муниципального района и объема поступлений от продажи ак­ций и иных форм участия в капитале, находящихся в собственности муниципального района) к общему годовому объему доходов бюд­жета муниципального района без учета объема безвозмездных посту­плений в отчетном финансовом году (%), не более | 7 | 7 | 6 | 6 | 6 | 5 | 5 |
| 1.1.13. | Соблюдение установленных бюджетным законодательством сроков предоставления ежемесячной, квартальной, годовой отчетности об исполнении бюджета муниципального района (да/нет) | да | да | да | да | да | да | да |
| 1.1.14. | Соблюдение установленных бюджетным законодательством сроков предоставления ежемесячной, квартальной, годовой отчетности об исполнении консолидированного бюджета района (да/нет) | да | да | да | да | да | да | да |
| 1.1.15. | Доля средств бюджета муниципального района, проверенных при вы­полнении контрольных мероприятий, в общем объеме расходов бюд­жета муниципального района (без учета обслуживания муниципаль­ного долга и межбюджетных трансфертов из областного бюджета) (%), не менее | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 1.1.16. | Количество проверок, проводимых комитетом в год (ед.), не менее | 9 | 9 | 9 | 9 | 9 | 9 | 9 |
| 1.1.17. | Доля возмещенных средств бюджета муниципального района, ис­пользованных с нарушением законодательства в финансово-бюджет­ной сфере, к общей сумме средств, предлагаемых к возмещению в предписаниях по устранению нарушений (%), не менее | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 |
| 1.1.18. | Отношение суммы административных штрафов, взысканных комите­том за нарушение законодательства, к сумме административных штрафов, начисленных комитетом за нарушение законодательства (%), не менее | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 |
| 1.1.19. | Доля участников бюджетного процесса, являющихся абонентами ав­томатизированных систем, используемых для планирования, испол­нения, свода и формирования отчетности бюджета муниципального района (%), не менее | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 1.1.20. | Количество сопровождаемых абонентов, подключенных к автомати­зированным системам, используемым для планирования, исполнения, свода и формирования отчетности бюджета муниципального района и консолидированного бюджета района (ед.), не менее | 50 | 46 | 46 | 46 | 46 | 46 | 46 |
| 1.1.21. | Количество сопровождаемых функционирующих программных ком­плексов в комитете (ед.), не менее | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| 1.2. | Задача 2. Повышение устойчивости бюджетов поселений муниципального района | | | | | | | |
| 1.2.1. | Разработка и утверждение порядка проведения мониторинга и оценки качества организации и осуществления бюджетного процесса в поселениях (да/нет) | да | да | да | да | да | да | да |
| 1.2.2. | Разработка и утверждение порядка предоставления поселениям кредитов на покрытие дефицита бюджетов и на покрытие временных кассовых разрывов (да/нет) | да | да | да | да | да | да | да |
| 1.2.3. | Доля прочих межбюджетных трансфертов, перечисленных из бюджета муниципального района в бюджеты поселений в отчетном году, от общего объема прочих межбюджетных трансфертов, распределяемых комитетом (%), не менее | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 1.3. | Задача 3. Повышение эффективности и прозрачности использования средств бюджета муниципального района | | | | | | | |
| 1.3.1. | Уровень долговой нагрузки на бюджет муниципального района (отношение объема муниципального долга к общему объему доходов бюджета муниципального района без учета безвозмездных поступлений (%), не более | 42 | 42 | 40 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| 1.3.2. | Доля кредитов кредитных организаций в общем объеме муниципального долга (%), не более | 50 | 50 | 50 | 45 | 45 | 45 | 45 |
| 1.3.3. | Отношение объема налоговых и неналоговых доходов бюджета муниципального района за отчетный финансовый год к году, предшествующему отчетному (%), не менее | 108,0 | 109,0 | 109,5 | - | - | - | - |
| 1.3.4. | Удельный вес расходов бюджета муниципального района, формируемых в рамках муниципальных программ, в общем объеме расходов бюджета муниципального района (%), не менее | 75 | 85 | 95 | - | - | - | - |
| 1.3.5. | Доля субсидий бюджетам поселений , предоставляемых в рамках муниципальных программ (%), не менее | 80 | 90 | 100 | - | - | - | - |
| 1.3.6. | Наличие утвержденных расходов бюджета муниципального района на очередной финансовый год и на плановый период в структуре муниципальных программ (да/нет) | да | да | да | - | - | - | - |
| 1.3.7. | Наличие опубликованного на официальном сайте Администрации муниципального района в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» проекта бюджета муниципального района и годового отчета об исполнении бюджета муниципального района в доступной для граждан форме (да/нет) | да | да | да | - | - | - | - |
| 1.3.8. | Доля муниципальных программ, проекты которых прошли публичные обсуждения в отчетном году, к общему количеству муниципальных программ, утвержденных в отчетном году (%), не менее | - | 100 | 100 | - | - | - | - |
| 1.3.9. | Внедрение информационных систем управления муниципальными финансами (да/нет) | да | да | да | - | - | - | - |
| 1.3.10. | Наличие действующего портала управления общественными финансами муниципального района (да/нет) | - | - | да | да | да | да | да |
| 1.3.11. | Количество муниципальных служащих, прошедших профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации в сфере повышения эффективности бюджетных расходов | 1 | 2 | 2 | 2 | - | - | - |

Сроки реализации муниципальной программы: 2014-2020 годы.

Объемы и источники финансирования муниципальной программы в целом и по годам реализации (тыс. рублей):

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Год | Бюджет му-ниципального  района | Областной бюджет | Бюджеты  поселений | Всего |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 2014 | 6568,3500 |  |  | 6568,3500 |
| 2015 | 5897,71020 |  |  | 5897,71020 |
| 2016 | 6568,2000 |  |  | 6568,2000 |
| 2017 | 5634,3500 |  |  | 5634,3500 |
| 2018 | 5935,0000 |  |  | 5935,0000 |
| 2019 | 5935,0000 |  |  | 5935,0000 |
| 2020 | 5935,0000 |  |  | 5935,0000 |
| **Всего:** | **42473,61020** |  |  | **42473,61020** |

Ожидаемые конечные результаты реализации муниципальной программы:

качество управления муниципальными финансами будет поддерживаться на уровне I степени (по результатам оценки Департамента финансов области );

будет обеспечено отсутствие нарушений требований бюджетного законодательства (по результатам оценки Департамента финансов области);

отношение объема расходов на обслуживание муниципального долга к объему расходов бюджета муниципального района, за исключением объема расходов, которые осуществляются за счет субвенций, предоставляемых из областного бюджета в отчетном финансовом году, сократится до 7%;

исполнение бюджета муниципального района по доходам без учета безвозмездных поступлений к первоначально утвержденному уровню будет обеспечено не менее чем на 98%;

отсутствие просроченной кредиторской задолженности муниципального района ;

отношение дефицита бюджета муниципального района (за вычетом объема снижения остатков средств на счетах по учету средств бюджета муниципального района и объема поступлений от продажи акций и иных форм участия в капитале, находящихся в муниципальной собственности, бюджетных кредитов, привлеченных в бюджет муниципального района из областного бюджета) к доходам бюджета муниципального района без учета объема безвозмездных поступлений сократится до 5%;

доля средств бюджета муниципального района , проверенных при выполнении контрольных мероприятий, в общем объеме расходов бюджета муниципального района (без учета расходов на обслуживание муниципального долга и межбюджетных трансфертов из областного бюджета) составит не менее 10%;

доля возмещенных средств бюджета муниципального района , использованных с нарушением законодательства в финансово-бюджетной сфере, к общей сумме средств, предлагаемых к возмещению в предписаниях по устранению нарушений, составит не менее 90%;

удельный вес расходов бюджета муниципального района , формируемых в рамках муниципальных программ, в общем объеме расходов бюджета муниципального района увеличится до 95%;

бюджет муниципального района, начиная с 2015 года, будет полностью формироваться в структуре муниципальных программ.

**5.7. Целевая программа «Устойчивое развитие сельских территорий**

# Валдайского муниципального района на 2014-2017 годы и на период до 2020 года

Цели, задачи и целевые показатели муниципальной программы:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| N п/п | Цели, задачи муниципальной программ-мы, наименование и еди-ница измерения целевого показателя | Значения целевого показателя по годам | | | | | | |
| 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1. | Цель 1 повышение уровня и качества жизни населения, проживающего в сельской местности, на основе улучшения социальной инфраструктуры и инженерного обустройства сельских населенных пунктов; | | | | | | | |
| 1.1. | Задача 1 обеспечение доступным, благоустроенным жильем сельского населения; | | | | | | | |
| 1.1.1. | Показатель 1 Ввод (приобретение) жилья для граждан проживающих в сельской местности, всего, тыс.кв.м | 0,85 | 0,87 | 0,9 | 0,93 | 0,95 | 0,96 | 0,97 |
| 1.1.2. | в том числе: |  |  |  |  |  |  |  |
|  | обеспечение жильем молодых семей и молодых специалистов, тыс. кв. м | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,07 | 0,1 | 0,1 |
|  | развитие жилищного строительства в сельской местности, тыс.кв.м | 0,69 | 0,7 | 0,72 | 0,75 | 0,76 | 0,76 | 0,77 |
| 1.1.3. | Сокращение общего числа семей, нуждающихся в улучшении жилищных условий, в сельской местности (нарастающим итогом), % | 10 | 10 | 10 | 11 | 11 | 12 | 12 |
| 1.1.4. | Сокращение числа молодых семей и молодых специалистов, нуждающихся в улучшении жилищных условий, в сельской местности (нарастающим итогом), % | 10 | 10 | 10 | 11 | 11 | 12 | 12 |
| 2. | Цель 2 повышение инвестиционной привлекательности, путем создания благоприятных инфраструктурных условий в сельской местности | | | | | | | |
| 2.1. | Задача 1 повышение уровня социально-инженерного обустройства сельских территорий; | | | | | | | |
| 2.1.1. | Показатель 1 Уровень газификации домов (квартир) сетевым газом в сельской местности %. | 15,7 | 16,0 | 16,2 | 16,4 | 16,6 | 16,8 | 17 |
| 2.1.2. | Уровень обеспеченности сельского населения питьевой водой, % | 42 | 42 | 42 | 42 | 42 | 42 | 42 |
| 3. | Цель: Создание высокотехнологичных мест в сельской местности | | | | | | | |
| 3.1. | Задача: Концентрация ресурсов, направляемых на комплексное обустройство объектами социальной и инженерной инфраструктуры населенных пунктов, расположенных в сельской местности, в которых осуществляются инвестиционные проекты в сфере агропромышленного комплекса | | | | | | | |
| 3.1.1. | количество созданных рабочих мест на селе, ед. | 7 | 8 | 8 | 9 | 9 | 10 | 10 |

Сроки реализации муниципальной программы: 2014-2020 годы

Объемы и источники финансирования муниципальной программы в целом и по годам реализации (тыс. руб.):

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Год | Источник финансирования | | | | |
| районный   бюджет | областной   бюджет | Бюджеты  поселений | внебюджетные  средства | всего |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 2014 | - | 1793 | - | 960 | 2753 |
| 2015 | - | 1047 | - | 449 | 1496 |
| 2016 | - | 1047 | - | 449 | 1496 |
| 2017 | - | 1047 | - | 449 | 1496 |
| 2018 | - | 1047 | - | 449 | 1496 |
| 2019 | - | 1047 | - | 449 | 1496 |
| 2020 | - | 1047 | - | 449 | 1496 |
| ВСЕГО | - | 8075 | - | 3654 | 11729 |

7Ожидаемые конечные результаты реализации муниципальной программы:

улучшить жилищные условия 7 сельским семьям, в том числе 4 молодым семьям и молодым специалистам;

привлечь и закрепить в сельской местности молодых специалистов, обеспечив их жильем;

повысить уровень социально-инженерного обустройства сельских территорий, с учетом комплексного обустройства сельских территорий;

ввести в эксплуатацию около 4,6 км распределительных газовых сетей

повысить общественную значимость развития сельских территорий, привлекательности для проживания в сельской местности и работы в агропромышленном секторе экономики.

# **Инвестиционная политика.**

## Повышение инвестиционной привлекательности Валдайского района

Представленные целевые программы развития – это во многом система инвестиционных проектов и мероприятий по их реализации.

В связи с этим, одной из самых основных задач является повышение инвестиционной привлекательности муниципального района.

Инвестиционная привлекательность Валдая может повыситься за счет таких мероприятий, как:

* Упрощение для инвесторов и застройщиков процедур согласований, получения технических условий и оформления разрешений на строительство;
* Предоставление льгот по арендной плате;
* Разработка и выделение новых целевых площадок под будущие проекты;
* Очень важно развивать кадровый потенциал района, чтобы было кому эти проекты воплощать в жизнь;
* Разработка и предоставление инвестиционных проектов в соответствии с современными требованиями экономической науки.

**Разработанная стратегия социально-экономического развития Валдайского муниципального района до 2030 года повышает его инвестиционную привлекательность.**

**В целом следует отметить, что любого инвестора привлекает, прежде всего:**

* + Достаточная прозрачность отношений с администрацией;
  + Предсказуемость развития событий, политической ситуации в районе;
  + Отсутствие стойкого неприятия к создаваемому бизнесу со стороны местного сообщества;
  + Гарантии сохранения прав собственности в рамках Российского законодательства;
  + Гарантии возврата вложенных средств.

Представляемая стратегия развития района должна помочь будущим инвесторам сориентироваться по многим направлениям и вопросам.

## Система сопровождения инвестиционных проектов

Система сопровождения инвестиционных проектов создается в администрации района с целью оказания информационной, консультационной, правовой, политической, рекламной и финансовой поддержки инвестиционных проектов, предполагаемых к реализации организациями и предпринимателями города.

Система сопровождения инвестиционных проектов (ССИП) включает в себя:

* паспортизацию инвестиционных проектов в муниципальном районе;
* ведение реестра инвестиционных проектов муниципального района;
* мониторинг реестра инвестиционных проектов муниципального района;
* предварительную экспертизу, оценку и конкурсный отбор инвестиционных проектов, включенных в реестр муниципального района;
* оказание комплекса сервисных услуг инициаторам инвестиционных проектов, включенных в реестр муниципального района;
* содействие в привлечении инвестиций в проекты, включенные в программу муниципального района;
* микрокредитование высокорентабельных локальных проектов индивидуальных предпринимателей с быстрой оборачиваемостью средств через муниципальный Фонд поддержки предпринимательства.
* финансирование и кредитование приоритетных с точки зрения стратегии города проектов за счет средств бюджета развития и выпуска муниципальных облигаций развития (в долгосрочной перспективе).

Паспортизация инвестиционных проектов будет проводиться непрерывно на добровольной основе. Заполнение паспорта и заявки и прохождение ими первичной экспертизы будет являться основанием для включения проекта в реестр инвестиционных проектов муниципального района. На первом этапе внедрения ССИП в порядке эксперимента будет применяться сокращенная форма паспорта инвестиционного проекта, на следующих этапах – полная форма .

Реестр инвестиционных проектов создается для организации системы учета инвестиционных проектов в муниципальном районе для последующего размещения частных, государственных и муниципальных инвестиций, а также обеспечения единой информационной базы данных о состоянии инвестиционной среды в Валдайском районе. В реестр могут быть включены только инвестиционные проекты, реализуемые на территории района, либо сопредельных территориях при условии существования экономического и социального эффекта для муниципального района.

Инвестиционные проекты, включаемые в реестр, классифицируются по четырем категориям:

* категория А – особо крупные проекты с объемом инвестиций от 5 млн. USD;
* категория В – крупные проекты с объемом инвестиций от 1 до 5 млн. USD;
* категория С – средние проекты с объемом инвестиций от 100 тыс. о 1 млн. USD;
* категория D – малые проекты с объемом инвестиций от 10 до 100 тыс. USD;
* категория Е – микропроекты индивидуальных предпринимателей с объемом инвестиций до 10 тыс. USD.

Ежегодно информация по каждому инвестиционному проекту, включенному в реестр, подлежит обновлению. Система сопровождения инвестиционных проектов вводится в действие Постановлением главы Валдайского муниципального района.

## Оценка внешних инвестиций

Внешние инвестиции таят в себе как положительные возможности развития, так и угрозы. Положительные возможности общеизвестны – это новые, чаще всего более масштабные проекты, чем может себе позволит местный бизнес, увеличение поступлений в бюджет, новые рабочие места, новые технологии и т.д.

Негативными последствиями прихода в район внешних инвесторов могут быть следующие:

* использоваться невосполнимые или трудновосполнимые ресурсы;
* риск для Администрации муниципального района попасть в экономическую зависимость от инвестора;
* внешние инвесторы легче уходят от местных налогов, владея опытом внедрения на чужие рынки и имея разветвленную структуру предприятий в других местах.

Основные принципы политики администрации Валдайского муниципального района в отношении внешних инвесторов:

* 1. Повышение инвестиционной привлекательности муниципального района.
  2. Надо дать внешнему инвестору “ввязаться в проблемы района”, укорениться в местной среде.
  3. Поддержание конкурентной среды между несколькими крупными инвесторами.
  4. Баланс между внешними и внутренними инвестициями.

Предлагаемая стратегия имеет ввиду дать новый импульс в развитие Валдайского района – опираясь, в ряде случаев приоритетно, на внутренние инвестиции.

# Создание системы контроля и регулирования выполнения стратегических планов.

Для повышения эффективности управления муниципальным районом и системного воплощения разработанной стратегии в жизнь, а также своевременной адаптации стратегии к новым возникшим условиям, следует организовать систему стратегического управления муниципальным районом. Такая система позволит всегда видеть перспективы на несколько лет вперед, оперативно реагировать на изменения во внешней среде и предпринимать обоснованные действия, направленные на достижение максимального социально-экономического эффекта.

Организации стратегического управления муниципального района трудоемкая, но довольно актуальная задача. Для этого необходимо дополнительно, более детально проработать аспекты работы администрации, и прописать новые функции и должностные обязанности ответственных за них в работе администрации.

## Система показателей стратегического мониторинга в Валдайском районе

Система стратегического мониторинга включает в себя три элемента:

* Мониторинг внешней и внутренней среды муниципального района и проведение SWOT-анализа.
* Мониторинг результатов реализации Стратегии. Отражает уровень продвижения района по стратегическим целевым направлениям, а также дает общую характеристику процесса муниципального развития. В основе мониторинга лежит анализ данных статистики, а также обработка данных социологических исследований. На основании мониторинга готовится аналитический отчет о результатах реализации стратегии. При необходимости корректировки целей или отдельных мероприятий Стратегии, в отчете приводятся соответствующие выводы.

Ежегодные аналитические отчеты, отчеты рабочих групп и тематических комиссий о степени выполнения мероприятий Стратегии заслушиваются на заседании администрации района и направляются главе муниципального района и председателю Думы для ознакомления. Информация о результатах мониторинга помещается в средства массовой информации и на Web-сайт проекта Стратегии социально-экономического развития района.



Общая схема мониторинга результатов реализации Стратегии Валдайского муниципального района.

На рис. приведена принципиальная схема мониторинга результатов Стратегии социально-экономического развития Валдайского муниципального района. Система мониторинга результатов включает в себя:

* статистическое наблюдение на основе статистических показателей мониторинга;
* проведение социологических исследований по методу опроса не реже 1 раза в квартал по заранее утвержденному плану исследований на год.

Основной принцип мониторинга результатов Стратегии Валдайского муниципального района:

использование сплошного статистического наблюдения определенных групп предприятий (промышленность, туристский сектор и т.д.) и выборочного – по малым предприятиям, индивидуальным предпринимателям и населению.

Система статистических показателей-индикаторов мониторинга результатов есть подсистема показателей муниципальной статистики, которую предполагается развивать в районе в соответствии с мероприятиями обеспечивающего блока настоящей Стратегии. Показатели муниципальной статистики формируются на базе унифицированных форм текущего статистического наблюдения в Валдайском районе. После формирования базы данных показателей муниципальной статистики за отчетный период, из нее выделяются значения показателей мониторинга результатов, которые используются для оценки продвижения по стратегическим целевым направлениям развития, принятия решений о корректировке стратегии и для подготовки ежегодных аналитических отчетов.

Статистические показатели мониторинга результатов в Валдайском районе включают в себя два типа индикаторов: показатели общего состояния экономики и общества, а так же показатели, оценивающие степень реализации целевых программ.

Показатели общего состояния экономики и общества отражают тенденции развития муниципального района в целом и отдельных его подсистем. Эти показатели не являются целевыми, то есть по ним не устанавливаются количественные ориентиры на плановые года. Однако они позволяют получить общую оценку процесса развития и могут быть использованы для прогнозирования будущих тенденций. Данные показатели приведены в таблице :

**Показатели-индикаторы общего состояния экономики и общества**.

|  |  |
| --- | --- |
| ИНДИКАТОРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ | **Ед. изм.** |
| Индикаторыпотенциала экономики города | |
| **001. Валовой муниципальный продукт (ВМП)\*** | млн. руб. |
| 002. Выпуск промышленной продукции крупными и средними организациями | млн. руб. |
| 002. Объем выполненных строительных подрядных работ | млн. руб. |
| 003. Розничный товарооборот | млн. руб. |
| 004. Оказание платных услуг | млн. руб. |
| 005. Прибыль крупных и средних организаций | млн. руб. |
| 006. Доля просроченных обязательств в совокупной задолженности по обязательствам крупных и средних организаций на 1 число каждого года | % |
| 007. Численность занятых в экономике города (по методологии МОТ) | чел. |
| 008. Структура занятости по отраслям экономики |  |
| 008.1. Промышленность | % |
| 008.2. Строительство | % |
| 008.3. Сельское и лесное хозяйство | % |
| 008.4. Транспорт и связь | % |
| 008.5. Торговля, общественное питание | % |
| 008.6. ЖКХ | % |
| 008.7. Здравоохранение, физическая культура, социальное обеспечение | % |
| 008.8. Образование | % |
| 008.9. Культура и искусство | % |
| 008.10. Наука и научное обслуживание | % |
| 008.11. Финансы, кредит, страхование | % |
| 008.12. Управление | % |
| 008.13. Другие отрасли | % |
| 009. Фактический уровень безработицы | % |
| 010. Инвестиции в основной капитал | млн. руб. |
| 010.1 По объектам производственного назначения\*\* | млн. руб. |
| 010.2. По объектам непроизводственного назначения\*\* | млн. руб. |
| 011. Число зарегистрированных юридических лиц | ед. |
| 012. Доля производства услуг в ВМП\* | % |
| 013. Индекс роста ВМП к предыдущему году\* | % |
| 014. Индекс роста объема промышленной продукции к предыдущему году (в фактических ценах) | % |
| 015. Нагрузка незанятого населения на одну заявленную вакансию на конец года | чел. |
| 016 – 025 Резерв |  |
| Индикаторы экономической основы местного самоуправления | |
| 026. Исполнение бюджета по доходам за прошедший год | млн. руб. |
| 027. Исполнение бюджета по расходам за прошедший год | млн. руб. |
| 028. Величина дефицита бюджета прошлого года в % к расходам | % |
| 029. Коэффициент обобществления (отношение суммы доходов районного бюджета к размеру ВМП)\* | % |
| 030. Расходы бюджета прошедшего года на погашение муниципального долга и уплату процентов\*\* | млн. руб. |
| 031. Сумма недоимки по налогам в местный бюджет на начало года | млн. руб. |
| 032. Сальдо прибыли (убытка) муниципальных предприятий\*\* | млн. руб. |
| 033. Коэффициент износа муниципального имущества | % |
| 034 – 040 Резерв |  |
| Индикаторы уровня жизни населения | |
| 041. Рост реальных денежных доходов населения по отношению к предыдущему году | % |
| 042. Средняя месячная заработная плата по району (номинальная и реальная) | руб. |
| 043. Соотношение средней заработной платы по району и бюджета прожиточного минимума жителя области | раз |
| 044. Средний размер пенсии по городу | руб. |
| 045. Коэффициент концентрации доходов (коэффициент Джини)\* | ед. |
| 046 – 050 Резерв |  |
| Индикаторы демографической ситуации | |
| 051. Численность населения города | тыс. чел. |
| 052. Естественный прирост на 1000 жителей | ед. |
| 053. Рождаемость на 1000 жителей | ед. |
| 054. Смертность на 1000 жителей | ед. |
| 055. Число разводов в расчете на 100 браков | ед. |
| 056. Коэффициент младенческой смертности на 1000 родившихся | ед. |
| 057. Численность лиц, получающих пенсии | чел. |
| 058. Коэффициент демографической нагрузки | чел. |
| 059 – 099. Резерв |  |

\* Применение показателей требует разработки или до внедрения методики их определения

\*\* Значения показателя должны быть определены в первый год реализации стратегии

Система показателей-индикаторов включает в себя два вида показателей:

1. **«Цели и задачи программы развития…»**, представленные в соответствующих таблицах с количественными прогнозами отражают степень достижения целей, «**Мероприятия по достижению целей программы развития…»** и описывают процесс развития ;

2. Основные или специализированные индикаторы по каждой целевой программе.

В отношении малых предприятий, предпринимателей и населения организовать сплошное статистическое наблюдение на основе унифицированных форм отчетности невозможно. Поэтому основным способом мониторинга экономических и социальных процессов, происходящих с участием данных субъектов муниципального развития, станет выборочное наблюдение, организованное на основе специальных форм наблюдения и социологических опросов.

Первый опрос, предназначенный для исследования предпринимательского климата в городе, был проведен в процессе работы над Стратегией. В дальнейшем такие опросы должны проводиться регулярно, с привлечением квалифицированных специалистов, а их результаты отражаться в аналитических отчетах и информационных публикациях в городской прессе.

## Составляющие успеха реализации стратегических планов

**Человеческая и политическая составляющие:**

* Уверенность руководства района в собственных силах, установка на то, что в стратегических планах нет ничего нереального;
* Использование одного из самых ключевых ресурсов, который всегда под рукой – организационного;
* Создание атмосферы для консолидации местного общества вокруг реализуемой стратегии;
* Создание условий, при которых ключевые фигуры района не противодействуют, а способствуют реализации стратегии;
* Не противоречивость реализации муниципальной и региональной стратегий развития.

**Организационная составляющая:**

* Частичная реорганизация аппарата администрации муниципального района, где одну из ключевых ролей должна играть группа стратегического планирования;
* Делегирование полномочий, создание дополнительных центров ответственности и привлечение к этому квалифицированных управленцев;
* Проведение более детального планирования этапов и мероприятий на краткосрочную и среднесрочную перспективу;
* Закрепление нормативно-правовыми актами стратегических планов и системы их реализации;
* Организация контроля над выполнением стратегических планов и их коррекция.

# **6.Заключение.**

В результате реализации стратегии развития Валдайского района до 2030 года предполагается обеспечить:

* + - 1. Развитие и совершенствование на цивилизованной основе рыночных отношений;
      2. Повышение уровня доверия населения к инициативам и мероприятиям, проводимым руководством муниципального района;
      3. Повышение инициативности и деловой активности населения;
      4. Консолидации местного сообщества в целом и по целевым группам (туристская индустрия, малый бизнес, перерабатывающее производство и т.д.);
      5. Развитие местных открытых акционерных обществ, духа партнерства, принципа соучредительства;
      6. Развитие принципов местного самоуправления;
      7. И как следствие всех перечисленных процессов – повышение конкурентоспособности, достижение устойчивого социально-экономического развития и выполнение миссии Валдайского муниципального района.

В процессе работы по формированию стратегии установлено, что для развития Валдайского района до 2030 года наиболее важными является два направления – создание и развитие современной туристской индустрии, а так же решение вопросов по обеспечению специалистами существующих сфер деятельности.

Для развития указанных направлений в дальнейшем необходимо:

* Привлечение ведущих туроператоров к сотрудничеству с туристским бизнесом Валдая;
* Представление банкам и другим финансовым институтам перспективных проектов для привлечения инвестиций. Возможна также разработка этих проектов;
* Предоставление методической, а возможно и практической помощи в создании кредитного союза малого бизнеса;
* Внедрение современных подходов и методов социально-оздоровительной работы с населением и в первую очередь с молодым поколением;
* Оказание помощи в создании информационно-консультационного IT-центра;
* Пилотное сопровождение внедрения модели Стратегического управления муниципального района;
* Осуществление консультационного сопровождения реализации Стратегии.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_